

النقريير السنوي

للعام 2018



مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة
للهيئات المحلية في محافظات خان يونس، رفح والوسطى



مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة
للهيئات المحلية في محافظات خان يونس، رفح والوسطى



التقرير السنوي

لعام 2018

إعداد الوحدة الفنية للمجلس تحت إشراف
د. علي برهوم
المدير التنفيذي للمجلس



06	كلمة رئيس مجلس الإدارة
08	مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة
12	أداء المجلس خلال عام 2018
13	• الأداء الإداري
15	• الأداء المالي
18	• الأداء الفني
29	• وحدة الإرشاد والتوعية المجتمعية
35	المشاريع خلال عام 2018
36	• مشروع إدارة النفايات الصلبة في المحافظات الجنوبية والوسطى
46	• مشروع إدارة النفايات الطبية في المحافظات الجنوبية والوسطى
56	• مشروع إعداد دراسة تطوير خطة طوارئ مرنة لتعزيز استجابة نظام إدارة النفايات الصلبة
57	التحديات والمعوقات
57	• التحديات الفنية
61	• التحديات المالية
62	• التحديات الثقافية والمجتمعية

06	جدول رقم (1): البيانات المالية للمجلس خلال الأعوام الثلاث الأخيرة (2016-2018)
13	جدول رقم (2): بيانات جلسات مجلس الإدارة خلال عام 2018
16	جدول رقم (3): مستحقات المجلس على البلديات الأعضاء خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة (2016-2018)
17	جدول رقم (4): الديون المستحقة على المجلس خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة (2016-2018)
17	جدول رقم (5): إيرادات المجلس خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة (2016-2018)
19	جدول رقم (6): كمية النفايات التي تم ترحيلها للمكب بواسطة آليات المجلس خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة (2016-2018)
20	جدول رقم (7): عدد السكان والمساحة ونوع الخدمة التي يقدمها المجلس في محافظتي خانيونس والوسطى
21	جدول رقم (8): بيانات آليات جمع النفايات وترحيل النفايات التي يمتلكها المجلس.
22	جدول رقم (9): مقارنة الأداء العام لسيارات جمع وترحيل النفايات في المجلس خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة.
22	جدول رقم (10): معدل ساعات العمل اليومي لآليات جمع وترحيل النفايات في المجلس خلال الأعوام الثلاثة.
26	جدول رقم (11): مقارنة كميات النفايات الواردة للمكب بواسطة آليات المجلس خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة
27	جدول رقم (12): مقارنة كمية النفايات الواردة للمكب بواسطة آليات البلديات خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة
27	جدول رقم (13): مقارنة كمية النفايات الواردة للمكب بواسطة آليات وكالة الفوث خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة.
28	جدول رقم (14): مقارنة كمية النفايات الواردة للمكب بواسطة آليات القطاع الخاص خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة.
09	شكل رقم (1): مواقع مرافق ومنشآت المجلس
11	شكل رقم (2): أعضاء الجمعية العمومية ومجلس الإدارة
14	شكل رقم (3): الهيكلية الإدارية للمجلس
17	شكل رقم (4): الرصيد الإجمالي المتراكم على البلديات (بالشيكل) حتى نهاية عام 2018
23	شكل رقم (5): عدد الحاويات الإجمالية في مناطق نفوذ المجلس خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة (2016-2018)
28	شكل رقم (6): كمية النفايات الإجمالية الواردة إلى المكب (بالطن) خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة (2016-2018)



الإخوة/ أعضاء الجمعية العمومية
الإخوة / أعضاء مجلس الإدارة
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ،،،
المحترمون
المحترمون

بالأصالة عن نفسي ونيابة عن إخواني أعضاء الجمعية العمومية ومجلس الإدارة يشرفني أن أقدم لكم التقرير السنوي لمجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة في خان يونس ورفح والوسطى للعام 2018، والذي يتضمن أهم إنجازات المجلس لعام 2018 والتي جاءت في مجملها لتتماشي مع الأولويات الاستراتيجية للمجلس، مع بيان التطورات الفنية والإدارية والمالية التي حدثت خلال العام، والتحديات التي واجهت المجلس والتطلعات والتوصيات التي بإمكانها المساهمة في تحسين الخدمات المقدمة لكافة البلديات الأعضاء.

حيث شهد هذا العام جهوداً كبيرة لتطوير آليات العمل بما ينسجم مع رسالة المجلس نحو ترسيخ أسس بنية سليمة في إطار إدارة النفايات الصلبة، حيث تم إدخال وتشغيل آليات جمع حديثة وتوزيع عدد من الحاويات الجديدة وتطوير مسارات الجمع الثانوي في مناطق النفوذ، بالإضافة إلى التوسع في الخدمة لتشمل جمع ومعالجة النفايات الطبية من خلال وحدة جديدة تم إنشاؤها في المجلس وهي وحدة معالجة النفايات الطبية بتمويل من قبل الوكالة اليابانية للتعاون الدولي (جايجا)، لا سيما التقدم الملحوظ في مكونات مشروع إدارة النفايات الصلبة الذي ينفذه صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية لصالح المجلس، بتمويل من قبل من قبل مجموعة البنك الدولي (WBG)، والوكالة الفرنسية للتنمية (AFD)، والاتحاد الأوروبي (EU) والذي من خلاله سيتم إنشاء المكب الصحي الجديد في منطقة الفخاري ومحطة ترحيل نفايات رفح، وبذلك من المتوقع أن يتم تطوير العمل في المجلس بشكل كبير خلال الأشهر القليلة القادمة بإذن الله.

وهنا أود الإشارة بأن الموازنة التقديرية لعام 2018 والمعتمدة من قبل وزارة الحكم المحلي قد بلغت **6,792,300** شيكل، كما بلغت إجمالي إيرادات المجلس من الخدمات التي يقدمها للمستفيدين **3,424,177** شيكل، بينما بلغت حجم المديونية على المجلس ما يقارب **1,613,965** شيكل مقابل ديون مستحقة للمجلس على البلديات الأعضاء بما يقارب **12,390,903** شيكل. وقد شهد عام 2018 نقص في كمية النفايات المرحلة لمكب دير البلح القائم حيث ورد إلى المكب **131,776** طن نفايات مقابل **155,698** طن نفايات أي بفرق **18%** مقارنة بعام 2017، بينما تم استقبال **55,230** طن من النفايات في مكب الفخاري القديم وفيما يلي ملخص تكلفة التشغيل للمجلس بالشكل حسب تقارير البيانات في 31 ديسمبر 2018.

جدول (1) : البيانات المالية للمجلس خلال الأعوام الثلاث الأخيرة (2016-2018)

البند	الوحدة	عام 2016	عام 2017	عام 2018
1. تكاليف التشغيل الإجمالية للمجلس (عمليات الجمع)	شيكال	3,587,221	3,951,783	4,013,825
2. تكاليف التشغيل الإجمالية للمجلس (عمليات التخلص)	شيكال	1,599,468	1,250,980	1,297,044
3. الإيرادات من البلديات الأعضاء (رسوم الخدمة)	شيكال	3,617,737	3,535,356	2,908,892
4. الإيرادات من غير الأعضاء (وكالة الغوث ومقاولون)	شيكال	492,167	329,367	515,284
5. العجز التشغيلي للمجلس	شيكال	1,260,298	1,319,076	1,767,667
6. تكلفتة جمع وترحيل طن نفايات الفعلي	شيكال \ طن	52.3	63.3	74.5
7. قرار مجلس الإدارة للتسعيرة جمع وترحيل طن نفايات	شيكال \ طن	34	34	34
8. تكلفتة التخلص من طن نفايات الفعلي	شيكال \ طن	10.4	7.99	8.9
9. قرار مجلس الإدارة للتسعيرة التخلص من طن نفايات	شيكال \ طن	10.8	10.8	10.8

وفي الختام أتوجه بالشكر الجزيل لكل العاملين في المجلس والبلديات الأعضاء والشركاء والممولين على جهودهم هذا العام والتي ساهمت في تذليل العقبات وتحقيق الانجازات نحو الأهداف المنشودة للمجلس، آمين للجميع دوام التقدم والازدهار، ونسأل الله تعالى أن يكمل مساعيها وجهدنا بالتوفيق للوصول لما نطمح به.

م. علاء الدين البطة

رئيس مجلس الإدارة

لمجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة
الهيئات المحلية في محافظات خان يونس، رفح والوسطى



مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة

للهيئات المحلية في محافظات خان يونس، رفح والوسطى

تأسس مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة للهيئات المحلية في محافظات خان يونس، رفح والوسطى في العام 1995 بدعم من وكالة التعاون التقني الألماني GTZ وبمشاركة ثلاث عشر بلدية تقع في محافظتي خان يونس والوسطى تحت مسمى مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة للهيئات المحلية في محافظتي خان يونس ودير البلح. وكان الهدف وراء تأسيسه تكوين جسم قادر على إدارة النفايات الصلبة الناتجة في محافظتي خان يونس ودير البلح من خلال تقديم خدمة الجمع الثانوي وإدارة مكب دير البلح الصحي شرق مدينة دير البلح والذي تم تأسيسه في عام 1996 ليكون مكاناً للتخلص الآمن من النفايات الصلبة.

من سكان قطاع غزة يستفيدون من الخدمات التي يقدمها المجلس

47%

من مساحة قطاع غزة تستفيد من الخدمات التي يقدمها المجلس

64%

هيئة محلية من أصل 25 تستفيد من الخدمات التي يقدمها المجلس

17

وفي عام 2012 تم توسعة نفوذ عمل المجلس ليشمل بلديات محافظة رفح إلى جانب بلديات محافظتي خان يونس والوسطى لتصبح خدمات المجلس تغطي 17 هيئة محلية من أصل 25 موزعة على المحافظات الجنوبية الثلاث أي ما نسبته 47% من عدد سكان قطاع غزة أي حوالي 890,000 نسمة يقطنون في المحافظات الثلاث والتي تبلغ مساحتها مجتمعة حوالي 230 كم².

ويتمتع مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة للهيئات المحلية في محافظات خان يونس ورفح والوسطى بالشخصية الاعتبارية وكيان مستقل وله نظامه الأساسي المعتمد من وزارة الحكم المحلي. حيث تتم تغطية المصاريف التشغيلية من خلال الرسوم المقررة على البلديات الأعضاء والغير أعضاء مقابل الخدمات التي يقدمها للمجلس لهم.

رؤية المجلس



تحقيق الاستدامة البيئية والمالية لإدارة النفايات الصلبة في مناطق نفوذ المجلس والذي يخدم 17 هيئة محلية في المحافظات الجنوبية والوسطى في قطاع غزة

رسالة المجلس



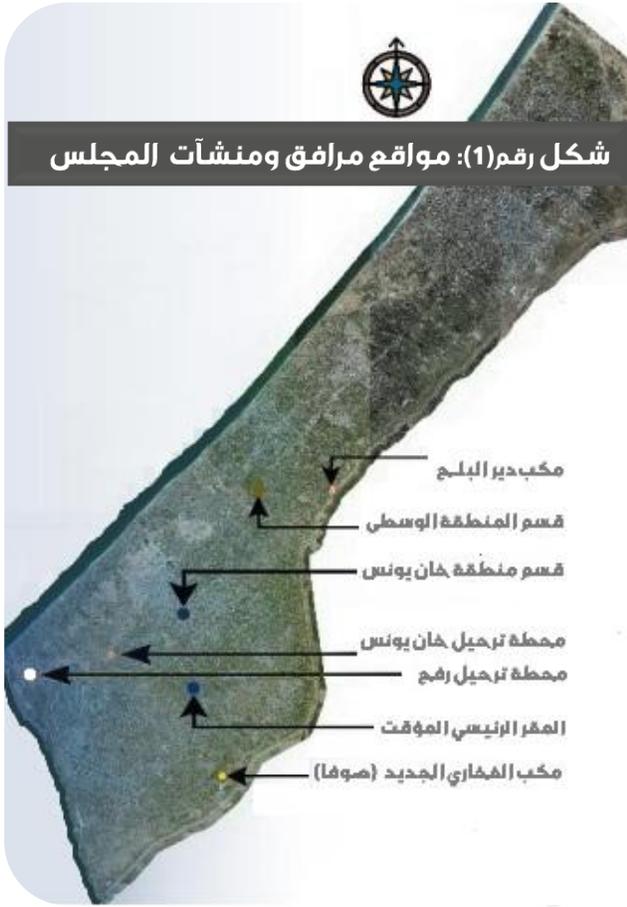
تقديم خدمات الجمع الثانوي والتخلص النهائي للنفايات الصلبة وفق أسس وإدارة بيئية ومجتمعية وتشغيلية ملائمة من أجل تقديم خدمات أفضل لمجتمع أكثر وعياً ومشاركة.

مهمة المجلس



تحسين فاعلية وكفاءة نظم إدارة النفايات الصلبة في المحافظات الجنوبية والوسطى وفق الاستراتيجية الوطنية لإدارة النفايات الصلبة في فلسطين 2017-2022 وملحقاتها.





شكل رقم (1): مواقع مرافق ومنشآت المجلس

مكب دير البلح الصحي

تم افتتاحه في عام 1996 بدعم من وكالة التعاون الألماني، وتبلغ مساحته 70 دونم ويصل ارتفاع المكب إلى 30 متر، ويقدر حجم النفايات التي تصل إلى المكب يوميا 500 طن، وهذا ويجدر الإشارة إلى أن المكب قد تجاوز العمر الزمني المفترض له، ولكنه ما زال يعمل فوق طاقته الاستيعابية.

قسم محافظة الوسطى

والذي يقع في مدينة دير البلح داخل كراج بلدية دير البلح ويحتوي على مكاتب للموظفين، بالإضافة إلى مخزن وورشة لصيانة أليات وحاويات المجلس.

قسم محافظة خان يونس

والذي يقع في مدينة خان يونس داخل كراج بلدية خان يونس ويحتوي على مكاتب للموظفين، بالإضافة إلى مخزن وورشة لصيانة أليات وحاويات المجلس.

المقر الرئيسي المؤقت

يقع في المركز الثقافي التابع لمدينة خان يونس، ويضم المكاتب الإدارية لموظفي المجلس وموظفي وحدة تطوير وضمان مشروع إدارة النفايات الصلبة التابعة لصندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية.

وحدة معالجة النفايات الطبية

تم افتتاح وحدة معالجة النفايات الطبية الأولى من نوعها في قطاع غزة في أغسطس 2018، في محطة ترحيل خان يونس التابعة للمجلس، بتمويل من الوكالة اليابانية للتعاون الدولي (JICA).

مكب الفخاري الصحي (صوفا)

جاري إنشاؤه من خلال مشروع إدارة النفايات الصلبة في قطاع غزة ويقع في جنوب شرق محافظة خان يونس، بجوار مكب الفخاري القديم، وسيتم تشفيره من قبل المجلس فور افتتاحه في منتصف عام 2019

محطة ترحيل رفح

جاري إنشاؤها من خلال مشروع إدارة النفايات الصلبة في قطاع غزة، وسيعمل مجلس الخدمات المشترك على إدارتها وتشغيلها في الربع الأخير من العام 2019.

يسمى المجلس إلى اتباع الأساليب المثلى للتخلص من النفايات الصلبة الناتجة من الهيئات المحلية الواقعة في نطاق خدمة الجمع الثانوي، والعمل على الاستفادة منها بقدر الإمكان بما يتوافق مع الإمكانيات المتوفرة والمحددات البيئية والصحية. كما يهدف المجلس إلى نشر ثقافة الحفاظ على البيئة بين أوساط المجتمع.

وبحسب النظام الأساسي للمجلس فإنه مسئول عن القيام بما يلي:



1. الجمع الثانوي للنفايات

يقدم المجلس خدمة جمع وترحيل النفايات الصلبة من الحاويات إلى مواقع التخلص النهائي (المكب) وفق خطط تراعي الظروف البيئية السليمة.



2. التخلص من النفايات

يقدم المجلس خدمة التخلص من النفايات الصلبة في المكبات الرئيسية التي تقع ضمن نفوذه مع مراعاة المعايير البيئية والاجتماعية السليمة.



3. تنفيذ برامج توعوية

يقدم المجلس خدمات الإرشاد البيئي للسكان لزيادة وعيهم بالطرق السليمة للتخلص من النفايات الصلبة من أجل تحسين الواقع الحالي في المنطقة.

1. وضع الخطط الملانمة والإشراف على عملية نقل النفايات ووضع خطط متكاملة للتخلص من هذه النفايات بشكل علمي وبما يحافظ على نظافة البيئة.
2. إقامة وتأسيس مكب صحي للنفايات الصلبة ويتضمن ذلك توفير الصيانة والتسهيلات الكافية لضبط العمليات في مكب النفايات.
3. جمع النفايات الصلبة من الحاويات وذلك بالوسيلة التي يراها المجلس والهيئات المحلية مناسبة.
4. إنشاء محطات ترحيل للنفايات الصلبة وإدارتها ضمن حدود المجلس وحسب مصلحة العمل.
5. إقامة وتشغيل مواقف لجميع المركبات المشتركة في جمع النفايات الصلبة ونقلها داخل نطاق عمل المجلس.
6. تشغيل وصيانة سيارات جمع النفايات العائدة للمجلس وكذلك صيانة السيارات العائدة لأعضاء المجلس بسمر التكلفة والذي يشمل الحد الأدنى لأجرة الفنيين وعمال الصيانة.
7. تزويد الهيئات المحلية الأعضاء بالحاويات اللازمة والعمل على صيانتها.
8. تدريب الطاقم البشري المؤهل للقيام بعملية جمع النفايات ونقلها والتخلص منها.
9. القيام بالتوعية الجماهيرية للحفاظ على نظافة البيئة.
10. العمل وفق سياسة واستراتيجية واضحة للقيام بالخدمات بما يحقق أهداف وغايات المجلس والهيئات المحلية المكونة له.
11. تقديم النصح والإرشاد للهيئات المحلية الأعضاء والعاملين فيها بكل ما يتعلق بعملية إدارة النفايات الصلبة سواء من الناحية القانونية أو الفنية أو الصحة العامة أو الأمور البيئية والاجتماعية.
12. تمثيل الهيئات المحلية الأعضاء أمام أي جهة في كل ما يتعلق بأمر النفايات الصلبة وفي إطار ومهام وصلاحيات المجلس.
13. وضع الخطط وتطبيق جميع الوسائل التي تقلل من التلوث البيئي الناتج عن النفايات الصلبة وتبني الوسائل التي تحقق هذا الغرض وتطبيق مبدأ الوقاية واسترجاع المصادر وإعادة التصنيع.
14. على المجلس توفير شروط السلامة والصحة المهنية للموظفين والعاملين لديه، بما في ذلك الألبسة الواقية وتأمين إصابات العمل بما يشمل الموظفين والعمال المكلفين من الهيئات المحلية الأعضاء.

تتكون الجمعية العمومية للمجلس من رؤساء الهيئات المحلية الواقعة في مناطق النفوذ وعددها 17 بلدية. ويتكون مجلس الإدارة من رؤساء **سبعة** بلديات يتم تعيينهم عن طريق الانتخاب. وبحسب النظام الداخلي للمجلس فإنه يتم إجراء انتخابات مجلس الإدارة مرة كل سنتين، وقد تم إجراء انتخابات مجلس الإدارة بتاريخ 20/08/2017. ويتكون مجلس الإدارة من سبعة أعضاء ممثلين عن الجمعية العمومية. وقد اجتمع مجلس الإدارة (10) عشر مرات خلال العام 2018 لمناقشة الأمور الدورية والطارئة وللاطلاع على سير العمل.

 <p>عضو مجلس الإدارة أ. محمد أبو اشكيان</p> <p>رئيس بلدية النصيرات</p>	 <p>عضو مجلس الإدارة أ. سميد نصار</p> <p>رئيس بلدية دير البلج</p>	 <p>نائب رئيس المجلس أ. صبحي أبو رضوان</p> <p>رئيس بلدية رفح</p>	 <p>رئيس مجلس الإدارة م. علاء الدين البطة</p> <p>رئيس بلدية خان يونس</p>
 <p>أ. اسماعيل الأسطل</p> <p>رئيس بلدية القرارة</p>	 <p>عضو مجلس الإدارة د. محمد أبو درار</p> <p>رئيس بلدية عبسان الكبيرة</p>	 <p>عضو مجلس الإدارة د. أيمن أبو سويح</p> <p>رئيس بلدية الزوايدة</p>	 <p>عضو مجلس الإدارة أ. حماد الرقب</p> <p>رئيس بلدية بني سهيلا</p>
 <p>أ. محمد النجار</p> <p>رئيس بلدية المفازي</p>	 <p>أ. منصور البريك</p> <p>رئيس بلدية الشوكة</p>	 <p>أ. شحده أبو روك</p> <p>رئيس بلدية خزاعة</p>	 <p>أ. محمود عيسى</p> <p>رئيس بلدية البرج</p>
 <p>د. سليمان العمور</p> <p>رئيس بلدية الفخاري</p>	 <p>أ. محمد عاشور</p> <p>رئيس بلدية النصر</p>	 <p>أ. عبد الحكيم المصدر</p> <p>رئيس بلدية المصدر</p>	 <p>أ. ياسر أبو عنزة</p> <p>رئيس بلدية عبسان الجديدة</p>
 <p>د. علي شحده برهوم</p> <p>المدير التنفيذي لمجلس الخدمات</p>	<p>شكل رقم (2): أعضاء الجمعية العمومية ومجلس الإدارة</p>		 <p>أ. علاء أبو مفصيب</p> <p>رئيس بلدية وادي السلقا</p>

النظام الداخلي للمجلس

استناداً على القرار الوزاري رقم (1) لسنة 2016 والخاص باعتماد النظام الاساسي لمجالس الخدمات المشتركة، تم اعداد النظام الاساسي الجديد للمجلس من قبل اللجنة المُشكلة حسب قرار الجمعية العمومية بتاريخ 2017/12/18 ومن ثم تم اعتماده من قبل معالي وزير الحكم المحلي بتاريخ 2018/10/10 وتم نشره على صفحة الوزارة الرسمية.



الهيكيلية الإدارية

تم إعداد الهيكل التنظيمي للمجلس بتاريخ 2014/5/7 بموافقة أعضاء الجمعية العمومية للمجلس آخذين بعين الاعتبار التوسع المستقبلي الفعلي للمجلس والذي سيضم محافظة رفح والمكب المركزي الجديد الذي سيتم إنشاؤه في منطقة الفخاري ضمن مشروع إدارة النفايات الصلبة الجاري كما هو مدرج لاحقاً. وتم اعتماده من قبل وزارة الحكم المحلي بتاريخ 2014/6/24. الهيكلية الإدارية للمجلس تتضمن ثلاثة مستويات إدارية وهي:

- الإدارة العليا ممثلة بمجلس الإدارة.
- الإدارة الوسطى ممثلة بالإدارة التنفيذية.
- الإدارة الدنيا ممثلة بإدارات الأقسام.

تم إعداد مقترح للهيكيلية الجديدة للمجلس بما يتلاءم مع عمل المجلس الجديد والمهام المناطة به وذلك حسب قرار مجلس الإدارة في جلسة رقم 2017/13 بتاريخ 2017/12/30 وذلك لعدم ملائمة الهيكيلية الإدارية الحالية وخاصة بعد إنشاء المكب الجديد بمساحة 235 دونم وتشغيل معدات ثقيلة داخل المكب حسب المواصفات الدولية.

استقطاب الموظفين

تم عملية التوظيف والاستقطاب في مجلس الخدمات المشترك حسب الإجراءات الرسمية والقانونية المعتمدة لدى وزارة الحكم المحلي وحسب قانون العمل الفلسطيني رقم (7) سنة 2000 وابتداءً بالإعلان الوظيفي وانتهاءً بالتعاقد مع الموظف وذلك حسب حاجة المجلس المرتبطة بحجم العمل. وخلال عام 2018 تم تعيين عدد (14) موظف حسب الموازنة المعتمدة لعام 2018 لشغل احتياجات عمل المجلس من الموارد البشرية.

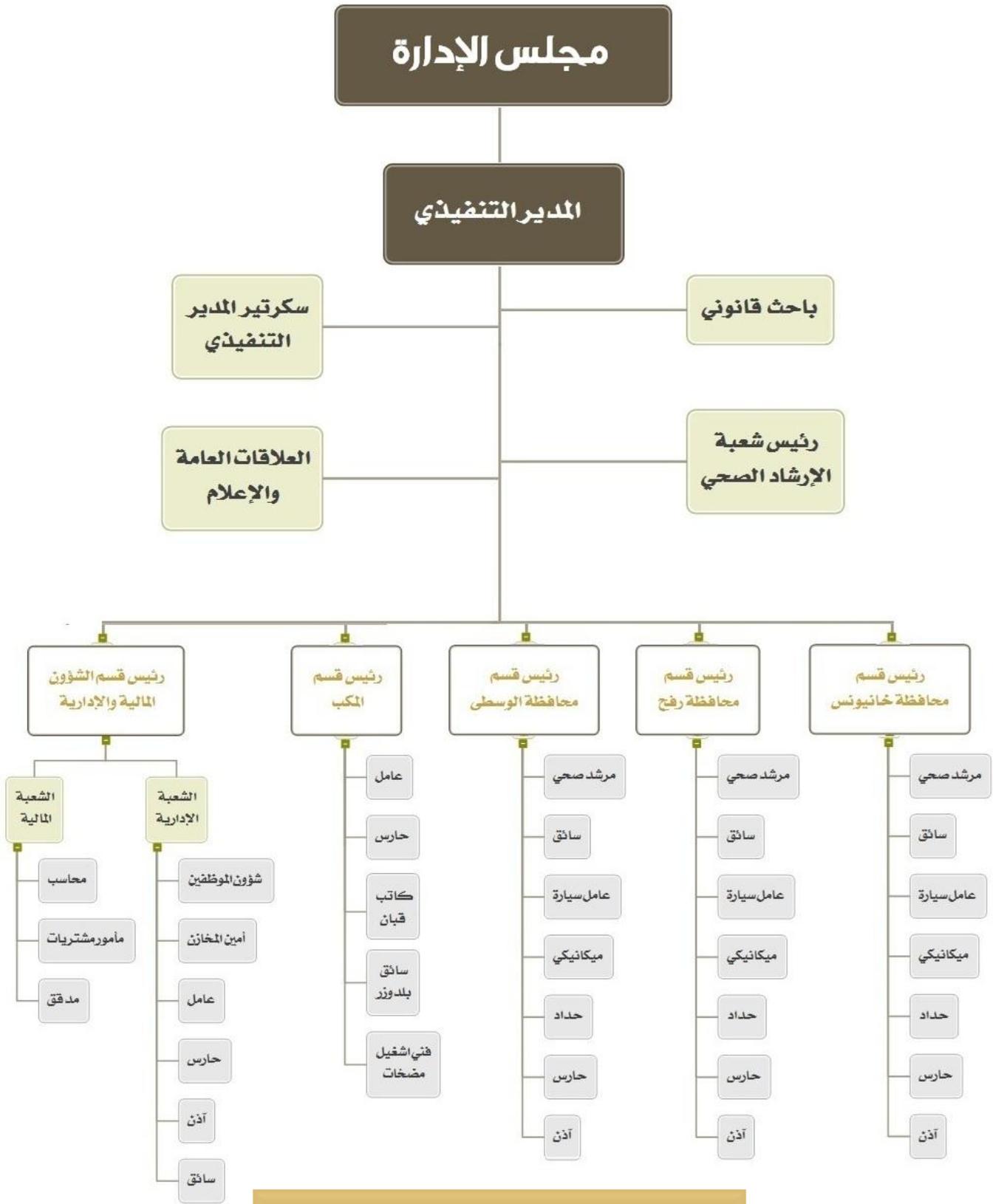
تقييم أداء الموظفين

يسمى المجلس بشكل مستمر إلى مراقبة أداء الموظفين العاملين من أجل تحديد نقاط الضعف وعلاجها وتعزيز نقاط القوة والحفاظ عليها، مما ينعكس إيجاباً على أداء الموظفين وأداء المجلس بشكل عام. ولتحقيق هذه الغاية يقوم المجلس سنوياً بتقييم كل موظف على حدة كأداة من أدوات المراقبة والمتابعة الفعالة من خلال نموذج تقييم يستخدم في الهيئات المحلية الأعضاء. حيث يتم تقييم كل موظف من قبل مسنوله المباشر معتمداً على نماذج رسمية لدى المجلس مقسمة حسب المستوى والفئة بحيث يغطي التقييم كلاً من الإنتاجية والتطور، ومهارات الاتصال والتواصل والعمل بروح الفريق، إدارة الذات، المسؤولية والمبادرة.

قرارات مجلس الإدارة

الجدول التالي يوضح قرارات مجلس الإدارة للعام 2018.

جدول رقم (2): بيانات جلسات مجلس الإدارة خلال عام 2018										
رقم المحضر	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
التاريخ	2018/01	2018/02	2018/03	2018/04	2018/05	2018/06	2018/07	2018/08	2018/09	2018/10
عدد القرارات	1	6	4	3	5	5	1	3	5	8



شكل رقم (3): الهيكلية الإدارية للمجلس



الأداء المالي

المستحقات على البلديات حتى نهاية 2018		إجمالي الديون على المجلس حتى نهاية 2018		إجمالي إيرادات المجلس في عام 2018	
12,390,903 ▲		1,613,965 ▲		3,424,177 ▼	
شيكل إسرائيلي		شيكل إسرائيلي		شيكل إسرائيلي	
في عام 2016	في عام 2017	في عام 2016	في عام 2017	في عام 2016	في عام 2017
11,092,641	12,212,028	948,354	1,094,450	3,864,723	4,095,530

النظام المالي للرواتب

يوجد لدى المجلس نظام مالي لرواتب الموظفين العاملين لديه وقد تم اعتماد هذا النظام من قبل وزارة الحكم المحلي في ديسمبر 2015، ويسمى المجلس على تطبيق هذا النظام من أجل الاسهام في تحقيق الرضى الوظيفي لدى الطواقم الإدارية والفنية العاملة فيه.

مستحقات المجلس على البلديات الأعضاء

يعمل مجلس الخدمات المشترك على تحصيل إيراداته من خلال رسوم الخدمات المقدمة سواء الجمع الثانوي أو التخلص، وفي نهاية عام 2018 بلغت الرسوم المستحقة للمجلس على البلديات الأعضاء ما يقارب من **12,390,903 شيكل** في نهاية عام 2018، وفق الجدول رقم (3).

جدول رقم (3): مستحقات المجلس على البلديات الأعضاء خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة (2016-2018)						
اسم البلدية	الرصيد المتراكم حتى نهاية 2016		المبلغ المستحق لعام 2017		المبلغ المستحق لعام 2018	
	70%	100%	70%	100%	100%	الرصيد المتراكم حتى نهاية 2018
خانيونس	2,134,993	3,855,460	244,603	319,678	294,655-	3,880,482
بني سهيلا	1,253,346	1,704,728	147,413	169,007	118,588	1,992,324
عبسان الكبيرة	518,719	886,062	37,230	60,968	37,273-	909,757
خزاعة	159,129	274,949	24,907	31,115	44,287	350,352
عبسان الجديدة	125,580-	7,646	45,653	52,655	44,228	104,529
القرارة	55,144	393,618	89,916	106,976	32,728	533,324
دير البلج	1,867,726	2,885,472	245,285	296,120	30,139	3,211,732
التصيرات	131,762	288,306	7,431	14,523	65,612	368,442
البريج	133,659	185,867	14,693	17,647	22,821	226,335
المغازي	25,554-	17,984	28,873	31,064	33,521	82,571
الزوايدة	313,516	435,883	21,930-	17,278-	59,729	478,334
وادي السلقا	101,203	160,250	26,805	30,111	36,888	227,251
المصدر	4,985-	3,589-	6,550	6,796	6,453	9,659
رفج	0	0	0	0	15,805	15,805
الرصيد الإجمالي المتراكم حتى نهاية عام 2018				(بالشيكل)		12,390,903

شكل رقم (4): الرصيد الإجمالي المتراكم على البلديات (بالشيكل) حتى نهاية عام 2018



الديون المتراكمة على المجلس

بلغت الديون المتراكمة على المجلس **1,613,965** شيكل حسب التقارير المالية في نهاية عام 2018.

جدول رقم (4): الديون المستحقّة على المجلس خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة (2016-2018) (بالشيكل)

وصف البند	المبلغ المتراكم حتى نهاية عام 2016	المبلغ المتراكم حتى نهاية عام 2017	المبلغ المتراكم حتى نهاية عام 2018
مبالغ لصالح الموردين	567,841	706,822	890,499
مبالغ لصالح رواتب العاملين	380,713	387,628	723,466
الإجمالي	948,554	1,094,450	1,613,965

مصادر دخل المجلس

بلغت الإيرادات الإجمالية للمجلس حسب التقارير المالية في عام 2018 **3,424,177** شيكل نتيجة الخدمات التي يقدمها المجلس (الجمع الثانوي وترحيل النفايات والتخلص من النفايات) للمستفيدين (البلديات الأعضاء، الأونروا وشركات القطاع الخاص)

جدول رقم (5): إيرادات المجلس خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة (2016-2018)

الجهة	عام 2016	عام 2017	عام 2018
البلديات الأعضاء	3,603,362	3,535,356	2,908,892
غير الأعضاء	492,167	329,367	515,284
الإجمالي (بالشيكل)	4,095,530	3,864,723	3,424,177



الأداء الفني

مجموع النفايات المرحلة بواسطة آليات البلديات في عام 2018		مجموع النفايات المرحلة بواسطة آليات المجلس في عام 2018		إجمالي النفايات المرحلة إلى مكب النفايات في عام 2018	
46,733 ▲		53,926 ▼		146,672 ▼	
طن من النفايات		طن من النفايات		طن من النفايات	
في عام 2016	في عام 2017	في عام 2016	في عام 2017	في عام 2016	في عام 2017
52,578	69,819	67,955	62,167	152,169	155,698

الجمع الثانوي

منذ تأسيس مجلس الخدمات المشترك للمحافظات الجنوبية في قطاع غزة عام 1995 يقوم المجلس بشكل أساسي بمهمة الجمع الثانوي للنفايات الصلبة من المناطق التي يخدمها، حيث يتم نقل النفايات الصلبة من الحاويات عن طريق آليات جمع وتحويل النفايات إلى مكان التخلص وهو مكب النفايات المركزي التابع للمجلس شرق مدينة دير البلح والذي تجري فيه عمليات التخلص. وبذلك فإن البلديات الأعضاء يقومون بعملية الجمع الأولي للنفايات الصلبة (من المنازل إلى الحاويات) ويقوم المجلس بعملية الجمع الثانوي (من الحاويات إلى المكب).

ويقوم المجلس بعملية جمع النفايات من مناطق الخدمة بشكل دوري ضمن جداول ومتابعة منتظمة من الجهاز الإداري في المجلس. حيث يتم تفريغ الحاويات من المناطق ذات الكثافة السكانية العالية يومياً، فيما يتم تفريغ حاويات المناطق ذات الكثافة السكانية المنخفضة مرة كل ثلاثة أيام وعلى مدار العام مع مراعاة أوقات الأعياد والمناسبات وغيره. ومن الجدير ذكره أن هناك تنسيق متواصل ما بين المجلس ودوائر الصحة والبيئة في البلديات الأعضاء فيما يتعلق بالنشاط الدوري لجمع وتحويل النفايات من مناطق الخدمة.

مناطق نفوذ المجلس

يقوم المجلس حالياً بجمع وتحويل النفايات الصلبة من حاويات المناطق التابعة لبعض الهيئات المحلية الواقعة في محافظتي خان يونس والوسطى وهي بلديات كل من (خان يونس، بني سهيلا، عبسان الكبيرة، خزاعة، عبسان الجديدة، القرارة، دير البلح، وادي السلقا) وعددهم 9 بلديات.

بينما تقوم كل من بلديات البريج، المغازي، المصدر، النصيرات، الزوايدة بجمع النفايات الناتجة ضمن حدودها ذاتياً أو عن طريق آليات الأونروا في ظل وجود تنسيق ما بين المجلس وهذه البلديات والأونروا.

بلغت كمية النفايات المرحلة بواسطة آليات المجلس من البلديات الأعضاء 53,926 طن للعام 2018. ويوضح الجدول الآتي كمية النفايات المرحلة بواسطة آليات المجلس حسب المنطقة بوحدة الـ (طن)

جدول رقم (6)، كمية النفايات التي تم تحويلها للمكب بواسطة آليات المجلس خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة (2016-2018)			
المنطقة	عام 2016	عام 2017	عام 2018
1. خان يونس	27,244	26,363	24,750
2. بني سهيلا	5,939	5,635	5,296
3. عبسان الكبيرة	6,504	3,159	0
4. خزاعة	2,164	2,067	1,685
5. عبسان الجديدة	2,416	2,328	2,120
6. القرارة	5,876	5,032	3,081
7. دير البلح	16,077	16,330	14,730
8. النصيرات	390	24	0
9. المغازي	160	0	0
10. الزوايدة	117	86	582
11. وادي السلقا	1,061	1,139	971
12. رفح	0	0	708
الإجمالي	67,955	62,167	53,926

53,926

طن من النفايات تم نقلها بواسطة آليات

المجلس وتحويلها إلى مكب النفايات في عام 2018

جدول رقم (7): عدد السكان والمساحة ونوع الخدمة التي يقدمها المجلس في محافظتي خان يونس والوسطى

القسم	نوع الخدمة	الجهة المستفيدة	اسم البلدية	عدد السكان (نسمه)	مساحة الخدمة (كم ²)	معدل كمية النفايات لـ 2018 (طن/شهرياً)	ملاحظات وإيضاحات
قسم محافظة الوسطى	خدمة الجمع والتخلص	البلدية	بلدية دير البلح	77,386	15.3	1,220.5	
			بلدية القرارة	29,874	11.7	256.7	
			بلدية وادي السلقا	6,916	3.9	80.9	
			بلدية الزوايدة	24,556	7.0	71.5	(10 أشهر) في حال تعطل آلية البلدية
	خدمة التخلص	البلدية	بلدية دير البلح	77,386	15.3	751.6	
			بلدية القرارة	29,874	11.7	173.8	في شهري (مارس - ديسمبر)
			بلدية النصيرات	56,497	9.7	796.8	
			بلدية البريج	15,956	5.3	235.7	
			بلدية الزوايدة	24,556	7.0	359.0	
			بلدية المغازي	9,960	3.0	258.6	
			بلدية المصدر	2,665	4.1	49.7	
		الأونروا	معسكر دير البلح ومعسكر المغازي	25,142	0.4	447.4	خدمة التخلص لمخيمات اللاجئين من قبل الأونروا
قسم محافظة خان يونس	خدمة الجمع والتخلص	البلدية	بلدية خان يونس	211,279	57.7	2,041.6	
			بلدية بني سهيلا	43,104	5.1	435.2	
			بلدية عيسان الجديدة	9,569	3.3	176.6	
			بلدية خزاعة	11,730	2.5	140.5	
	خدمة التخلص	البلدية	بلدية رفح	177,056	30.5	236.0	(شهرين فقط)
			بلدية خان يونس	211,279	57.7	1,397.7	
			بلدية بني سهيلا	43,104	5.1	702.3	
			بلدية عيسان الكبيرة	27,570	7.0	315.1	(فبراير - أبريل)
			بلدية عيسان الجديدة	9,569	3.3	47.5	(5 أشهر)
			حي الهولندي والياباني	-	-	79.2	خدمة التخلص للبلديات-آليات الوكالات
		الوكالات	معسكر خان يونس	41,182	-	964.2	خدمة التخلص للبلديات-آليات الوكالات
		الأونروا	معسكر خان يونس	36,550	-	1,179.8	خدمة التخلص لمخيمات اللاجئين من قبل الأونروا

آليات جمع وترحيل النفايات

يملك المجلس **16 آلية** من نوع **رافعة** مخصصة للجمع الثانوي للنفايات من المناطق الخاضعة لنفوذ المجلس وترحيل هذه النفايات في المكب المركزي شرق دير البلح موزعة بين قسمي محافظة الوسطى و خان يونس، كذلك قام المجلس باستلام **10 آليات** جديدة (**7** من نوع **ضاغطة**، **3** من نوع **رمثة**) بحيث تعمل آليات الضاغطة لتحسين خدمة الجمع الثانوي بينما آليات الرمثة لتشغيل محطات الترحيل، بالإضافة الى **مركبتي** نقل النفايات الطبية من نوع **مرسيدس**. كما هو موضح في الجدول التالي:

جدول رقم (8): بيانات آليات جمع وترحيل النفايات التي يملكها المجلس					
اسم الآلية	نوع الآلية	موديل	العدد	حمولة (بالطن)	مكان الخدمة
فولفو- FL 614	رافعة + قلاب	1995	4	6	المحافظة الوسطى
فولفو- FL 619	رافعة + قلاب	1995	1	8	المحافظة الوسطى
فولفو- FL 619	رافعة + قلاب	1995	1	8	محافظة الوسطى-خانيونس
رينو- Dx1280	رافعة + قلاب	2008	1	9	المحافظة الوسطى
رينو- Dx1280	رافعة + قلاب	2008	2	9	محافظة خان يونس
فولفو- FL 619	رافعة + قلاب	1995	5	9	محافظة خان يونس
فولفو- FL 619	رافعة + قلاب	1997	2	9	محافظة خان يونس
فولفو FM6*4	ضاغطة	2016	7	11	محافظة رفح-خانيونس-الوسطى
فولفو FM8*4	رمثة	2016	3	20	محافظة رفح-خانيونس-الوسطى
مرسيدس سبرنتر مركبة تجارية		2011	2	-	* وحدة معالجة النفايات الطبية



الآلية هو عمده إليات جمع و ترحيل النفايات التي يملكها المجلس

28

رافعة	Tipper Crane	16 من نوع
ضاغطة	Compactor	7 من نوع
رمثة	Roll On/Off	3 من نوع
مركبة تجارية	Mini-van	2 من نوع

الأداء العام لآليات جمع وترحيل النفايات

يتم متابعة أداء آليات المجلس بشكل يومي من قبل الطاقم الفني والإداري اعتماداً على البيانات الواردة من قبان المكب وإدخالها إلى قاعدة بيانات توضح ما يتعلق بإنتاجية كل آلية على حدة من عدد وريديات ورحلات وساعات عمل وكمية نفايات. كما هو موضح في الجدول التالي:

جدول (9): مقارنة الأداء العام لسيارات جمع وترحيل النفايات في المجلس خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة				
وصف البيان	الوحدة	عام 2016	عام 2017	عام 2018
1. إجمالي آليات النفايات	(عدد)	16	26	26
2. آليات متاحة للعمل	(عدد)	16	24	22
3. كميات النفايات المرحلة بآليات المجلس	(الطن)	67,956	61,147	53,579
4. ساعات العمل الفعلية للآليات	(ساعة)	25,420	25,439	24,127
5. عدد الرحلات للمكب	(نقل)	9,579	9,668	8,865

قام المجلس بتشغيل 5 آليات ضاغطة ابتداءً من شهر سبتمبر لعام 2018 في نفوذ كل من بلديات خانيونس، رفح، بني سهيلا، ودير البلح. بالتنسيق مع البلديات المستفيدة ضمن خطة تشغيل واضحة، حيث قام المجلس بمراعاة عدة معايير عند تشغيل هذه الآليات لضمان كفاءة العمل وتقليل التكاليف التشغيلية، وقد تم استحداث بعض نقاط التوقف الجديدة للآليات الضاغطة كذلك تم استبدال حاويات رافعة بأخرى للضاغطة عند إنشاء مسارات الآليات الضاغطة، كذلك تم تجميع نقاط التوقف بحيث تكون قريبة من بعضها ضمن مساحة جغرافية محددة لكل مسار، واستناداً إلى الجدول أعلاه فإن معدل ساعات العمل اليومي للآلية الواحدة للأعوام الأخيرة موضحة بالجدول التالي:

جدول (10): معدل ساعات العمل اليومي لآليات الجمع بالمجلس خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة					
وصف البيان	الوحدة	عام 2016	عام 2017	عام 2018	الإيضاح
عدد آليات الجمع الترحيل المتاحة للعمل	(آلية)	16	14	17	12 آلية رافعة، 5 آلية ضاغطة
عدد ساعات العمل الإجمالي	(ساعة)	25,420	25,439	24,127	
عدد ساعات العمل لكل آلية	(ساعة)	1,589	1,817	1,419	عدد الساعات/عدد الآليات
عدد أيام العمل المتاحة	(يوم)	340	340	340	

حاويات جمع النفايات

يعمل المجلس على توفير حاويات جمع النفايات في جميع مناطق نفوذه بطريقة يسهل الوصول لها من قبل المواطنين وآليات الترحيل. ويقوم المجلس ما بين فترة وأخرى بإعادة نقل وتوزيع هذه الحاويات ما بين المناطق حسب الحاجة وبالتنسيق المتواصل مع دوائر الصحة والبيئة لدى البلديات الأعضاء.

شكل رقم (5)؛ عدد الحاويات الإجمالية في مناطق نفوذ المجلس خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة

عام 2016	عام 2017	عام 2018
2849	2528	2539
حاويات من نوع وحجم 1 م ³	حاوية من نوع وحجم 1 م ³	حاوية



عدد الحاويات ذات الحجم

1 م ³	4 م ³
2447	92
حاوية	حاوية

عدد حاويات المجلس في محافظة الوسطى

اسم البلدية	عام 2016	عام 2017	عام 2018
1. النصيرات	220	220	220
2. دير البلح	488	485	431
3. القرارة	385	375	370
4. الزوايدة	185	185	185
5. وادي السلقا	78	73	70
الإجمالي	1,356	1,338	1,276

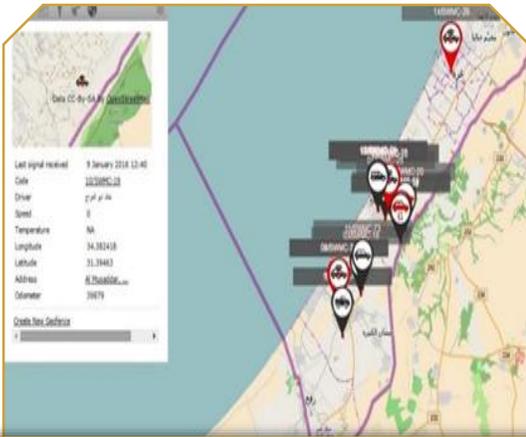
عدد حاويات المجلس في محافظة خان يونس

اسم البلدية	عام 2016	عام 2017	عام 2018
1. خان يونس	870	850	904
2. بني سهيلا	148	140	131
3. عيسان الكبيرة	248	0	0
4. خزاعة	97	90	98
5. عيسان الجديدة	130	110	130
الإجمالي	1,493	1,190	1,263

برنامج متابعة حركة الآليات

سُميَ إلى مراقبة وضبط حركة سير الآليات التابعة للمجلس بجميع أنواعها قام المجلس بتاريخ 2015/1/4 بالتعاقد مع إحدى الشركات الموفرة لخدمة متابعة الحركة (Fleet Management)، تم تركيب أجهزة الملاحة (GPS) على جميع آليات المجلس وبذلك أصبح الطاقم الإداري قادراً على متابعة تحركات جميع الآليات عبر بوابة إلكترونية خاصة بحساب المجلس على الإنترنت، وقد تم الاستفادة من ذلك في حالات التأكد من حركة الآلية في المسار، التأكد من أداء عملية الجمع لعدد الحاويات المطلوبة في نقطة التجميع من خلال معرفة وقت التوقف، وتجاوز السائقين للعمل المنوط واستبيان الشكاوي. ويتطلع المجلس حالياً إلى:

1. ربط الاجهزة بالآليات الموردة حديثاً للمجلس سيزيد من فاعلية الاستفادة على البرنامج، وكذلك الاعتمادية، لاستقرار الشبكة بالآلية وملائمتها بشكل أكبر للأجهزة مما سيزيد الاعتماد والموثوقية في البيانات، ويقلل أعطال الأجهزة.
2. تم تطوير جزء من نظام التقارير الصادرة من البرنامج بالتعاون مع الشركة المزودة للخدمة ولكن ليس بالشكل الكامل والمطلوب والشركة تحاول بشكل مستمر تطوير البرنامج بما يتلاءم أكثر مع حاجة المؤسسات للاستفادة والاعتماد عليه بشكل أكبر.



صورة مقتبسة من بوابة متابعة حركة الآليات

عوائق ومشاكل للنظام

1. أكبر مشكلة واجهت عمل النظام ومدى الاعتماد عليه كلياً هي تعطل الأجهزة بشكل مستمر وعدم التزام الشركة بالاستبدال لها دورياً والذي فسرتة الشركة بعدم دخول الأجهزة البديلة من المعابر.
2. حتى يتم ربط الاجهزة بالآليات الموردة حديثاً سواء ضاغطات او اليات ترحيل الرمثة فإنه يستلزم استبدال أو توريد أجهزة GPS حديثة تتلاءم معها من قبل الشركة الموردة ولكن حتى اللحظة فإن هذا الأمر يواجه صعوبات كبيرة نتيجة منع دخولها لقطاع غزة.
3. المتابعة اليومية للنظام تتطلب توفير بعض الإمكانات المادية والبشرية.
4. تزداد الأعطال بشكل مستمر ومتواصل نتيجة تهالك الآليات من حيث عدم استقرار شبكة الكهرباء، وتهالك الآلية بشكل عام.

تشخيص فني للوضع القائم لمسارات آليات المجلس

تم تشخيص الوضع الحالي لمسارات آليات المجلس في كلتا محافظتي الوسطى وخان يونس. وجاء هذا التشخيص بهدف تحسين الوضع الحالي وذلك لأهمية إدراك أن مسارات آليات جمع النفايات الصلبة هي عملية مستمرة وتدرجية حيث كفاءتها وفعاليتها تظهر في تلبية احتياجات البلديات والاستجابة للتحديات اليومية. وأن التخطيط السليم سيحافظ على رضا البلديات حول جمع النفايات الصلبة للحفاظ على شوارع عامة ونظيفة. لذا تم جمع وحصر المعلومات التالية من أجل تتبع أوجه الخلل والاحتياجات اللازمة لقسمي محافظتي الوسطى وخان يونس:

- ما يحتويه القسمين من آليات، معدات صيانة، موظفين/عمال وفنيين.
- مناطق الخدمة لآليات المجلس.
- تشخيص فني لآليات المجلس.
- تحديد مسار آليات المجلس.

وصف لمسارات العمل لآليات المجلس لقسمي محافظتي الوسطى و خان يونس

تم تحديد جميع مسارات آليات المجلس والتي تحوي كافة حاويات المجلس، والتي تشمل:

- حاويات ثابتة بسعة 1 كوب خاصة بآليات الرافعة.
- حاويات متحركة بسعة 1 كوب خاصة بآليات الضاغطة.
- حاويات ثابتة بسعة 4 كوب خاصة بآليات الضاغطة.

وقد تم تحديد احداثيات هذه الحاويات على شكل نقاط توقف على خرائط باستخدام برنامج (GIS) . حيث تم اعطاء كود لكل نقطة توقف من أجل أرشفة مواقع الحاويات وحالتها من أجل استكمال عمليات المتابعة والفحص الدوري. كما تتضمن الخرائط مسارات العمل والمساحة التي يغطيها كل مسار.

المسارات الحالية لآليات الضاغطة لمحافظات خانيونس ورفح

الخريطة التالية توضح المساحة الجغرافية التي يغطيها مسار كل آلية ضاغطة في خانيونس ورفح، وقد قام الفريق الفني في المجلس بتحديد نقاط التوقف التي توضح احداثيات الحاويات لكل مسار بشكل منفصل بحيث تشمل كل نقطة توقف رمز خاص بها، وقد تم توزيع الحاويات بسعات مختلفة (حاوية متحركة سعة 1 كوب، حاوية ثابتة سعة 4 كوب) بشكل مدروس، بحيث يتم مراعاة عدم وجود تداخل في المسارات كذلك أن تكون الحاويات قريبة من بعضها في المسار الواحد.

• تم تشغيل المسار الأول في مدينة خانيونس بتاريخ (2018/9/22)

حيث قام المجلس باستبدال حاويات آلية رافعة تخدم حاويات ثابتة سعة 1 كوب، وقد تم تخفيض نقاط التوقف لتصبح 88 نقطة بدلاً من 100.

• تم تشغيل المسار الثاني في مدينة خانيونس بتاريخ (2018/10/9)

حيث قام المجلس باستبدال حاوية آلية رافعة سعة 1 كوب، وقد تم تخفيض نقاط التوقف لتصبح 55 نقطة بدلاً من 62.

• تم تشغيل المسار الثالث في بلدة بني سهيلا بتاريخ (2018/11/3)

حيث قام المجلس باستبدال حاوية آلية رافعة سعة 1 كوب، وقد تم تخفيض نقاط التوقف لتصبح 44 نقطة بدلاً من 35.

• تم تشغيل المسار الرابع في مدينة رفح بتاريخ (2018/11/1)

حيث قام المجلس باستبدال حاويات آلية سكيب ليفت سعة 5 كوب التابعة للبلدية بحاويات سعة 4 كوب، كذلك تقوم بلدية رفح بتجميع النفايات باستخدام الكارات في نقطة تجميع ثابتة ثم تفريغها مباشرة في الآلية الضاغطة.

التخلص من النفايات

يقوم المجلس حالياً بتقديم خدمة التخلص من النفايات لصالح جميع الهيئات المحلية الواقعة في محافظتي خان يونس ودير البلح والتي يبلغ عدد سكانها حوالي 890,000 نسمة بمساحة إجمالية تبلغ حوالي 230 كم². حيث تقوم آليات الجمع والترحيل التابعة للمجلس والبلديات ووكالة الفوث الدولية الأونروا بنقل النفايات من مصادرها في المدن والمخيمات إلى مكب النفايات المركزي التابع للمجلس والواقع شرق مدينة دير البلح والذي تتم فيه عملية التخلص من النفايات ضمن عقود خاصة تحت إدارة وإشراف المجلس حسب الآليات والإمكانات المتوفرة. وستنضم بلديات محافظة رفح للخدمة عند الانتهاء من إنشاء مكب النفايات الرئيسي في منطقة الفخاري.

كمية النفايات الواردة إلى المكب

بلغت كمية النفايات الواردة إلى المكب المركزي التابع للمجلس شرق مدينة دير البلح ما مجموعه 146,672 طن خلال العام 2018، وذلك حسب تقرير جهاز القبان الذي يقوم بتسجيل أوزان النفايات الواردة إلى المكب. ويوضح الجدول التالي كميات النفايات التي تم التخلص منها في المكب حسب الجهة التي قامت بترحيل النفايات والمنطقة التي تم الجمع منها،

جدول (11)، مقارنة كميات النفايات الواردة للمكب بواسطة آليات المجلس خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة				
المنطقة	عام 2016	عام 2017	عام 2018	نسبة التغير بين عامي 2017 و 2018
1. خان يونس	27,244	26,363	24,750	▼ 6%
2. بني سهيلا	5,939	5,635	5,296	▼ 6%
3. عبسان الكبيرة	6,504	3,159	0	▼ 100%
4. خزاعة	2,164	2,067	1,685	▼ 18%
5. عبسان الجديدة	2,416	2,328	2,120	▼ 9%
6. القرارة	5,876	5,032	3,081	▼ 39%
7. دير البلح	16,077	16,330	14,730	▼ 10%
8. النصيرات	390	24	0	▼ 100%
9. المغازي	160	0	0	
10. الزوايدة	117	86	582	▲ 648%
11. وادي السلقا	1,061	1,139	971	▼ 15%
12. رفح	0	0	708	▲ 100%
الإجمالي لآليات المجلس (طن)	67,955	62,167	53,926	▼ 20%

جدول (12): مقارنة كمية النفايات الواردة للمكب بواسطة آليات البلديات خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة

المنطقة	عام 2016	عام 2017	عام 2018	نسبة التغير بين عامي 2017 و 2018
1. خان يونس	14,169	18,766	8,593	▼ 54%
2. بني سهيلا	8,263	10,158	8,429	▼ 17%
3. عسسان الكبيرة	1,032	6,924	53.72	▼ 99%
4. عسسان الجديدة	110	0	238	▲ 100%
5. القرارة	329	1,173	0	▼ 100%
6. دير البلح	8,447	8,206	9,020	▲ 10%
7. النصيرات	7,408	10,670	9,562	▼ 10%
8. البريج	3,137	4,163	2,829	▼ 32%
9. المغازي	4,098	3,432	3,104	▼ 10%
10. الزوايدة	5,320	5,698	4,308	▼ 24%
11. المصدر	264	629	598	▼ 5%
الإجمالي لآليات البلديات (طن)	52,578	69,819	46,733	▼ 33%

جدول (13): مقارنة كمية النفايات الواردة للمكب بواسطة آليات وكافة الفوئ خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة

المنطقة	عام 2016	عام 2017	عام 2018	نسبة التغير بين عامي 2017 و 2018
1. خان يونس	13,114	14,253	12,521	▼ 12%
2. دير البلح والمغازي	7,141	6,929	5,370	▼ 23%
3. النصيرات	58	0	0	
4. البريج	103	0	0	
5. رفح	0	0	14,159	▲ 100%
الإجمالي لآليات وكافة الفوئ (طن)	20,416	21,182	32,050	▲ 54%

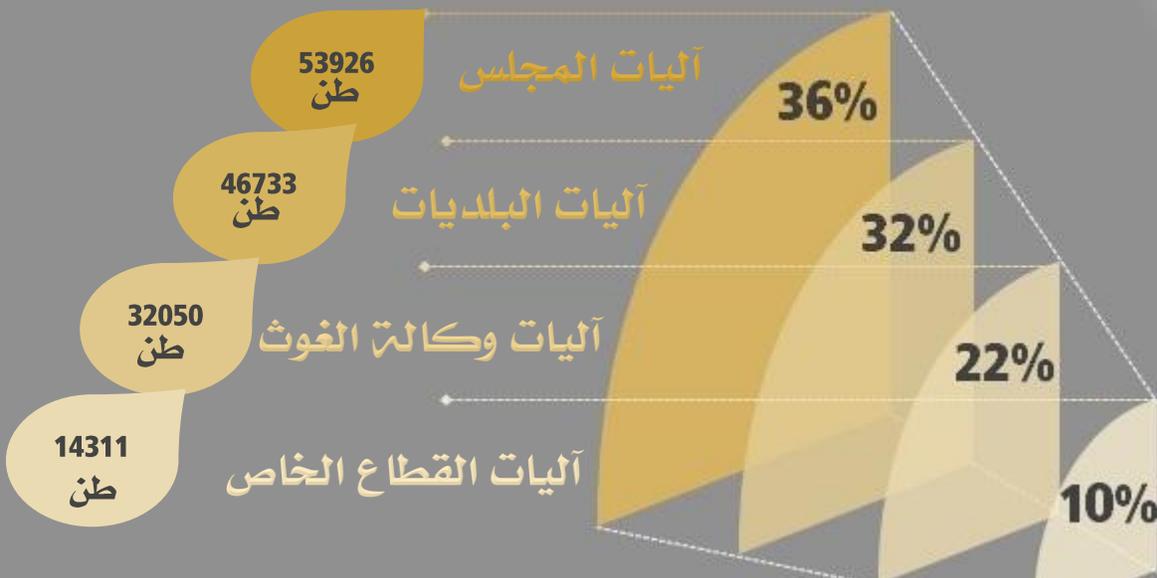
جدول (14): مقارنة كمية النفايات الواردة للمكب بواسطة آليات القطاع الخاص خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة

المنطقة	عام 2016	عام 2017	عام 2018	نسبة التغير بين عامي 2017 و 2018
1. شركة راضي كشكو	0	0	892	
2. شركة فتحي أبو شمالت	0	0	1,739	
3. شركة سطركو	0	0	8180	
4. شركة الربيع	0	2,992	0	
5. شركة القاعود (الوحدة الوطنية)	12,042	0	0	
6. شركة الخيسي	0	3,500		
الإجمالي لآليات القطاع الخاص (طن)	12,042	2,992	14,311	▲378%

شكل رقم (6): كمية النفايات الإجمالية الواردة إلى المكب (بالطن) خلال

عام 2016	عام 2017	عام 2018	نسبة التغير بين عامي 2017\2018
152,169	155,698	146,672	▼5.8%

النسبة المئوية للنفايات المرحلة إلى المكب في عام 2018 عن طريق





وحدة الإرشاد والنوعية المجتمعية

نشاطات وحدة الإرشاد والتوعية المجتمعية في المجلس

تنفذ وحدة الإرشاد والتوعية المجتمعية في المجلس برامج توعوية وأنشطة ومبادرات بيئية ومجتمعية في الأحياء والمدارس والمؤسسات الأهلية المختلفة وذلك بهدف المساهمة في تحسين الخدمات المقدمة في مجال إدارة النفايات الصلبة من خلال:

- رفع مستوى الوعي البيئي والصحي لدى سكان محافظات الوسطى و خان يونس و رفح.
- تنمية المعارف واكساب المهارات في كيفية الإدارة السليمة للنفايات الصلبة للحفاظ على البيئة المحيطة.
- تعديل السلوكيات الغير مرغوبة في التخلص من النفايات الصلبة لدى المواطنين بهدف تحسين مستوى النظافة في المنطقة.
- العمل جنباً إلى جنب مع بلديات الوسطى و خان يونس و رفح من أجل الارتقاء بالخدمات المقدمة في مجال الصحة والبيئة.
- تعزيز العلاقة مع مؤسسات المجتمع المدني و خلق كوادر من كافة شرائح المجتمع تساهم في نشر التوعية البيئية.

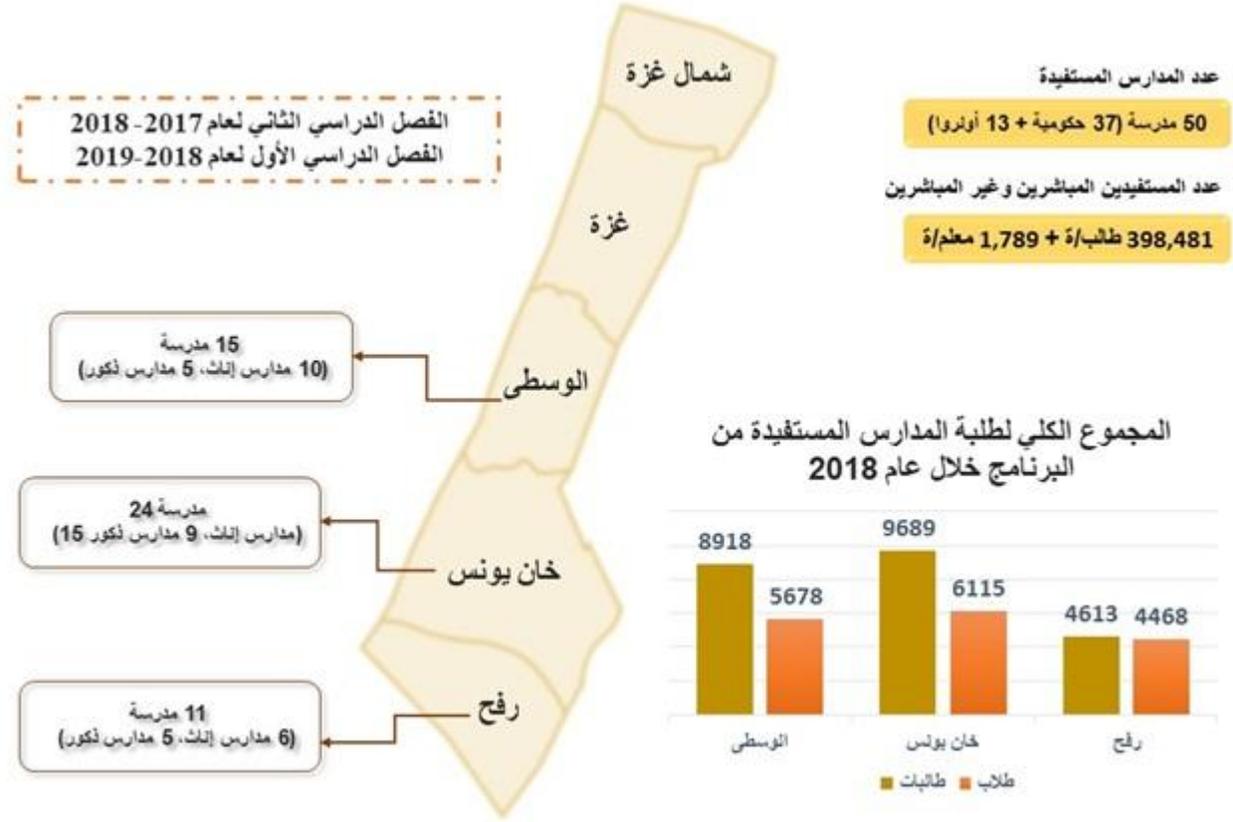


تنفذ وحدة الارشاد البيئي والتوعية المجتمعية برامجها وأنشطتها من خلال طاقم ارشادي مكون من 7 مثقفات صحيات، وقد تنوعت برامج وأنشطة الوحدة في عام 2018 لتشمل كافة شرائح المجتمع من مختلف الأعمار وهي كالتالي:

برنامج التوعية والإرشاد البيئي في المدارس

يهدف هذا البرنامج إلى رفع مستوى الوعي الصحي والبيئي في مجال إدارة النفايات الصلبة لدى طلاب وطالبات المدارس في محافظات خانيونس، رفح والوسطى، بالإضافة إلى اكسابهم مهارات معرفية وسلوكية للمساهمة في المحافظة على البيئة المحيطة وتقليل المشاكل المتعلقة بالنفايات الصلبة في المنطقة، وذلك من خلال تنفيذ أنشطة توعوية مختلفة داخل المدارس بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم العالي وبرنامج التعليم في وكالة غوث و تشيفيل اللاجئين (الأونروا) وبالشراكة مع عدد من البلديات الأعضاء.

تم تنفيذ البرنامج في 50 مدرسة (37 مدرسة حكومية و13 مدرسة أونروا) خلال عام 2018، وذلك بالتعاون مع أقسام الصحة والبيئة والعلاقات العامة في 9 بلديات وهي: بلدية خان يونس، بلدية رفح، بلدية دير البلح، بلدية بني سهيلا، بلدية النصيرات، بلدية عسان الكبيرة، بلدية القرارة. بلدية الفخاري، بلدية عسان الجديدة.



تميز عام 2018 بتنفيذ أنشطة توعوية تفاعلية هادفة مع طلبة المدارس وذلك من خلال طاقم الإرشاد في المجلس بالإضافة لعدد من خريجي الجامعات المتطوعين من التخصصات العلمية والفنية الذين تعاونوا في إيصال الرسائل التوعوية الخاصة بتعديل سلوكيات الطلاب تجاه إدارة النفايات الصلبة.

وقد شملت الأنشطة التالي:

- 1- تنفيذ 60 ندوة تثقيفية لطلبة المدارس داخل الفصول الدراسية بعنوان الإدارة المتكاملة للنفايات الصلبة.
- 2- تنفيذ 11 مسرحية توعوية بينية داخل المدارس.
- 3- تنفيذ 10 حصص رسم لتوضيح الرسائل التوعوية البيئية.
- 4- تنفيذ 10 حصص مختبرات علمية لتوضيح مدى تأثير البيئة بالممارسات الخاطئة في التخلص من النفايات الصلبة.
- 5- تنفيذ حملات نظافة في 3 مدارس.
- 6- توزيع هدايا رمزية (أدوات نظافة) على عدد 28 مدرسة.

برنامج التوعية والإرشاد البيئي في الأحياء

تعمل وحدة الإرشاد والتوعية البيئية في المجلس على التعاون والتشبيك المستمر بين البلديات الأعضاء من أجل حل المشكلات البيئية وتعديل السلوكيات الخاطئة المستمرة التي تواجه المجلس والبلديات سواء في عمليات الجمع الأولي والجمع الثانوي والتخلص النهائي، وعليه فإنه يتم تنفيذ أنشطة توعوية في الأحياء المختلفة التي تقع ضمن نفوذ البلديات وفق آليات عمل يتم الاتفاق عليها مع البلديات، وتنقسم أنشطة البرنامج إلى:

- 1- حملات إرشادية بالتعاون مع البلديات في الأحياء التي يعاني سكانها من مشكلات السلوكيات الخاطئة في التخلص من النفايات الصلبة وتراكم أكياس النفايات في الشارع بطريقة عشوائية.
- 2- حملات إرشادية وتوعوية في الأماكن التي تنتشر فيها حاويات المجلس، خاصة في تلك الأماكن التي يلاحظ عمال الجمع في المجلس وجود مشاكل متكررة في النظافة حول الحاوية أو احتراق الحاوية فيها.
- 3- حملات توعية وإرشاد في بعض الأحياء التي تتغير فيها أنظمة الجمع الأولي، لتعميم تعليمات البلدية الجديدة على السكان وذلك وفق توجيهات وإرشادات البلدية.
- 4- المشاركة في حملات النظافة والتوعية البيئية التي تكون ضمن الخطط الشهرية أو السنوية للبلديات المختلفة.
- 5- تنفيذ ندوات تثقيفية لعدد من السكان ضمن أنشطة لجان الأحياء المعتمدة في البلديات.
- 6- تنفيذ ندوات تثقيفية في رياض الأطفال للأمهات والأطفال في الأحياء التي تعاني من قلة النظافة.
- 7- تنفيذ ندوات تثقيفية في المساجد خلال شهر رمضان المبارك وذلك بالتنسيق مع وزارة الأوقاف والشئون الدينية.
- 8- تنفيذ زيارات ميدانية لحل الشكاوى التي ترد للمجلس من خلال نظام الشكاوى المعتمد.

البلديات الشريكة في تنفيذ أنشطة برنامج التوعية في الأحياء لعام 2018

بلديات كل من خان يونس، دير البلح، النصيرات، بني سهيلا، عبسان الكبيرة، القرارة، الزوايدة و خزاعة.

أعداد المستفيدين				التشاط
محافظة خان يونس		محافظة الوسطى		
رجال	سيدات	رجال	سيدات	
120	2,115	240	2,988	زيارات توعوية من بيت لبيت بالتنسيق مع البلديات
39	74	50	117	لقاءات مجتمعية بالتنسيق مع لجان الأحياء
159	2,389	290	3,105	المجموع
5,743				المجموع الكلي

التوعية في المساجد

حرصاً من المجلس على أن يتم استهداف كافة شرائح المجتمع في العملية التوعوية من أجل حث المواطنين على المحافظة على نظافة الأحياء خاصة التي تعاني من مشاكل التجمع العشوائي للنفايات و حرق الحاويات المستمر، فإنه تم التنسيق مع دائرة الوعظ والإرشاد في وزارة الأوقاف والشئون الدينية من أجل تنفيذ برنامج توعوي للسيدات والأطفال الذين يشاركون في برامج التحفيظ خلال شهر رمضان المبارك.

وقد تم ترشيح **17** مسجداً من قبل الوزارة في مناطق مختلفة من محافظات خان يونس والوسطى (النصيرات، دير البلح، وداي السلقا، خان يونس، خزاعة، القرارة)، وعليه فقد استفاد من البرنامج ما يقارب **382** سيدة وفتاة خلال الأسبوع الثالث من شهر رمضان المبارك وفق الجدول التالي.

المنطقة	عدد المساجد	عدد المستفيدين
محافظّة الوسطى	9	125
محافظّة خان يونس	8	257
المجموع	17	382

برنامج التوعية والإرشاد البيئي في مؤسسات المجتمع المدني

يتمتع المجلس بعلاقات جيدة مع كافة مؤسسات المجتمع المدني المنتشرة في منطقة نفوذه، فيتم التنسيق مع مختلف المؤسسات لتنفيذ ندوات تثقيفية وفعاليات توعوية للفئات المستهدفة من تلك المؤسسات، وتعمل اللجنة المجتمعية للمجلس والمكونة من **14** شخصاً تم اختيارهم عام 2015 من خلال مؤسسات منتشرة في المحافظات الثلاث على تسهيل انعقاد تلك الأنشطة التوعوية، والتعاون في تقديم النصح والإرشاد البيئي في المناطق المختلفة، وفي عام 2018 تم تنفيذ ما يقارب من **28** ندوة تثقيفية لعدد **769** شخص (487 نساء و282 شباب).

برنامج التبادل المعرفي مع البلديات

استطاع المجلس أن يعمل على تعميم الخبرات المكتسبة من تطورات الأعمال في مشروع إدارة النفايات الصلبة لقطاع غزة على عدد من الموظفين في البلديات الأعضاء وذلك من خلال اللقاءات المستمرة والزيارات الميدانية لهؤلاء الموظفين لموقع مكب النفايات الجديد في منطقة الفخاري، فقد تم تعميم المعلومات الخاصة بالمجلس وآليات الجمع باستخدام الضاغطات الجديدة على عدد من الموظفين من خلال اللقاءات والنشرات التعريفية، وخلال عام 2018 استفاد **100** شخص من موظفي البلديات من عمليات التبادل المعرفي لتطورات إدارة النفايات الصلبة في المنطقة.

نظام الشكاوى في المجلس

اعتمد مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة نظام شكاوى إلكتروني جديد في منتصف عام 2018، وتم البدء في تنفيذ هذا النظام من خلال استشاري خارجي تم اختياره في أكتوبر 2018 لتصميم وبرمجة كل من الموقع الإلكتروني الجديد للمجلس ونظام الشكاوى الإلكتروني، ومن المتوقع أن يتم البدء في استلام الشكاوى من خلال النظام الجديد خلال الأشهر الأولى من عام 2019.

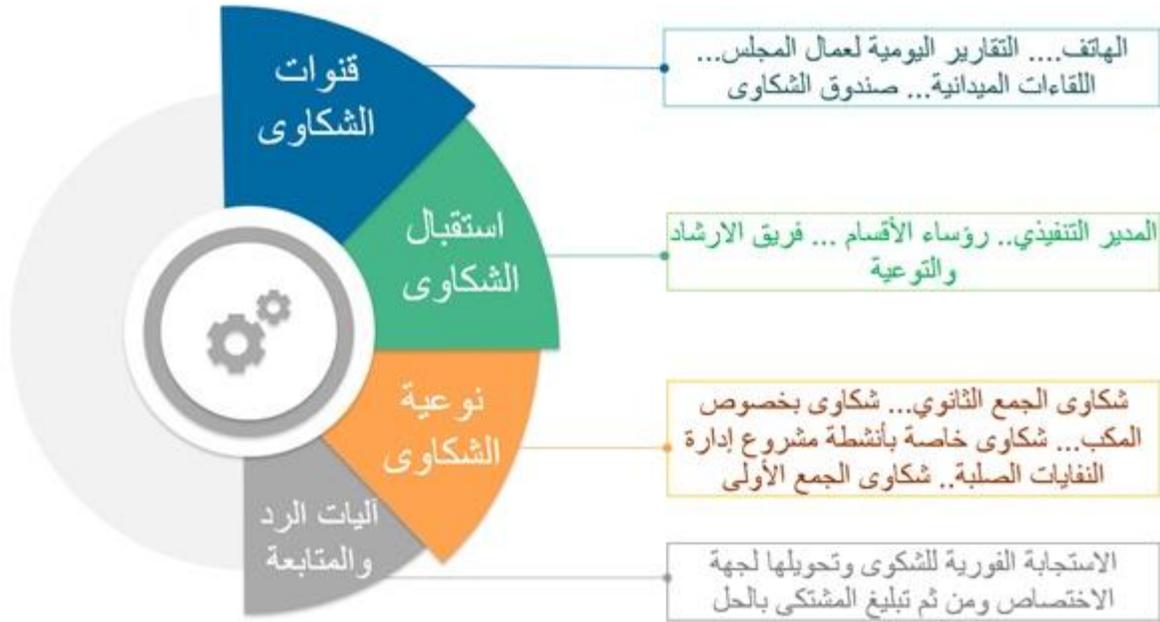
عدد الشكاوى المستلمة في عام 2018

تم استقبال والتعامل مع **42** شكوى مقدمة من المواطنين ومن عمال الجمع الخاصة بالمجلس خلال عام 2018 وكانت كالتالي:

- **14** شكوى خاصة بالإجراءات البيئية الخاصة بأنشطة مشروع إدارة الصلبة.

- **8** شكوى بخصوص وجود حرائق في الحاويات.

- 5 شكاوى بخصوص وجود ردم ومخلفات بناء في الحاويات.
- 3 شكاوى بخصوص وجود تجمعات عشوائية للنفايات في الأحياء السكنية.
- 12 شكوى بخصوص عدم معرفة السكان بآليات الجمع والتخلص الغير سليم في الأحياء (جمع أولي)



مبادئ نظام الشكاوى في المجلس

- 1- **الانصاف:** سيتم التعامل مع كافة الشكاوى المقدمة وتقييمها بشكل منصف وغير متحيز، والتعامل معها بشفافية.
- 2- **الموضوعية والاستقلالية:** يتم التعامل مع كافة الشكاوى المقدمة بشكل مستقل عن جميع الأطراف المعنية من أجل ضمان معاملة عادلة وموضوعية ومحايدة لكل حالة.
- 3- **السلاسة وسهولة الوصول:** قنوات استلام الشكاوى متاحة للجميع وتراعي المستويات التعليمية والاقتصادية وتصل إلى كافة المواطنين في المحافظات الثلاثة، وآليات الاستجابة وتوثيق المعلومات سهلة وواضحة.
- 4- **سرعة الاستجابة والكفاءة:** آليات الرد والاستجابة محددة بأجندة زمنية محددة وتستجيب لكافة أنواع الشكاوى المقدمة ضمن خريطة واضحة لكل شكوى على حدة
- 5- **المشاركة المجتمعية:** كافة الأطراف المعنية لها الحق في الاطلاع على آليات الاستجابة ومتابعة شكاويهم، وسيتم نشر تقارير الشكاوى عبر الموقع الالكتروني للمجلس.



مشروع إدارة النفايات الصلبة في المحافظات الجنوبية والوسطى



نبذة عن المشروع

يعتبر مشروع إدارة النفايات الصلبة في قطاع غزة مشروعاً استراتيجياً هاماً حيث يهدف إلى تحسين الخدمات المقدمة في مجال إدارة النفايات الصلبة، من خلال تحسين البنية التحتية وتوفير أنظمة أكثر كفاءة ومناسبة على الصعيدين البيئي والاجتماعي وبناء قدرات المؤسسات ذات العلاقة، وقد بدأ تنفيذ المشروع في نوفمبر 2014، من خلال صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية لصالح مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة في محافظات خان يونس، رفح والوسطى، وبتمويل من قبل مجموعة البنك الدولي (WB) والوكالة الفرنسية للتنمية (AFD) والاتحاد الأوروبي (EU).

ويخدم المشروع ما يقارب من 64% من المساحة الجغرافية لقطاع غزة، وأكثر من 65% من إجمالي عدد سكان القطاع. ومن خلال المشروع سيتم إنشاء مكب نفايات صحي في منطقة جنوب قطاع غزة (منطقة الفخاري جنوب شرق محافظة خان يونس) حيث سيتسع للنفايات الصلبة الواردة من محافظات وسط وجنوب القطاع حتى عام 2025م كمرحلة أولى، وسيكون المكب مهين لاستيعاب النفايات الصلبة من كافة محافظات قطاع غزة لغاية عام 2040م. بالإضافة إلى إنشاء محطتي ترحيل للنفايات في كل من رفح و خان يونس، وتزويد المجلس بآليات جمع حديثة لتطوير عملية الجمع الثانوي في المنطقة وبناء قدرات المجلس والبلديات الأعضاء من خلال الدراسات والتدريبات التي سيتم تنفيذها من خلال المشروع.

مكونات وعناصر المشروع



تطورات العمل في المشروع خلال عام 2018

أولاً: مشروع إنشاء مكب الفخاري الصحي الجديد

مشروع إعادة تشكيل مكب الفخاري القديم وإنشاء الخلايا الطمر المؤقتة بجانبه

البنك الدولي والوكالة الفرنسية للتنمية	الجهة الممولة:
مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة في محافظات خان يونس، رفح والوسطى	الجهة المستفيدة:
ائتلاف أنتيا + EMCC + Engicon	جهة الإشراف:
ائتلاف شركة مسعود وعلي وميسوس اليونانية	الجهة المنفذة / المقاول:
ديسمبر 2017 – يونيو 2018	فترة المشروع:
8,300,000 يورو	موازنة المشروع:

1. بدأ العمل في مشروع إنشاء مكب الفخاري الصحي الجديد في ديسمبر 2016، وكان من المفترض أن يتم الانتهاء منه في نهاية أغسطس 2018. ولكن نظراً لعدة تحديات واجهت فريق العمل في المشروع تم تمديد فترة المشروع حتى يتم إزالة المعوقات التي حالت دون العمل على الانتهاء في الوقت المناسب، وقد تمثلت تلك المعوقات في التالي:

- وجود كمية كبيرة من النفايات المتناثرة في المنطقة التي ينوي حفر خلايا الطمر الجديدة فيها.
- الارتفاع الشاهق والانحدار الشديد للمكب القديم الذي يقع بجوار منطقة الحفر الجديدة مما تسبب في خطر العمل بجانبه، بالإضافة لعدم وجود مساحات كافية في المكب القديم لاستقبال نفايات محافظة رفح في فترة عمل المشروع.
- وجود كمية كبيرة من ناتج الحفر في موقع العمل وعدم وجود مساحة تخزينه كافية لإتمام عملية الحفر.



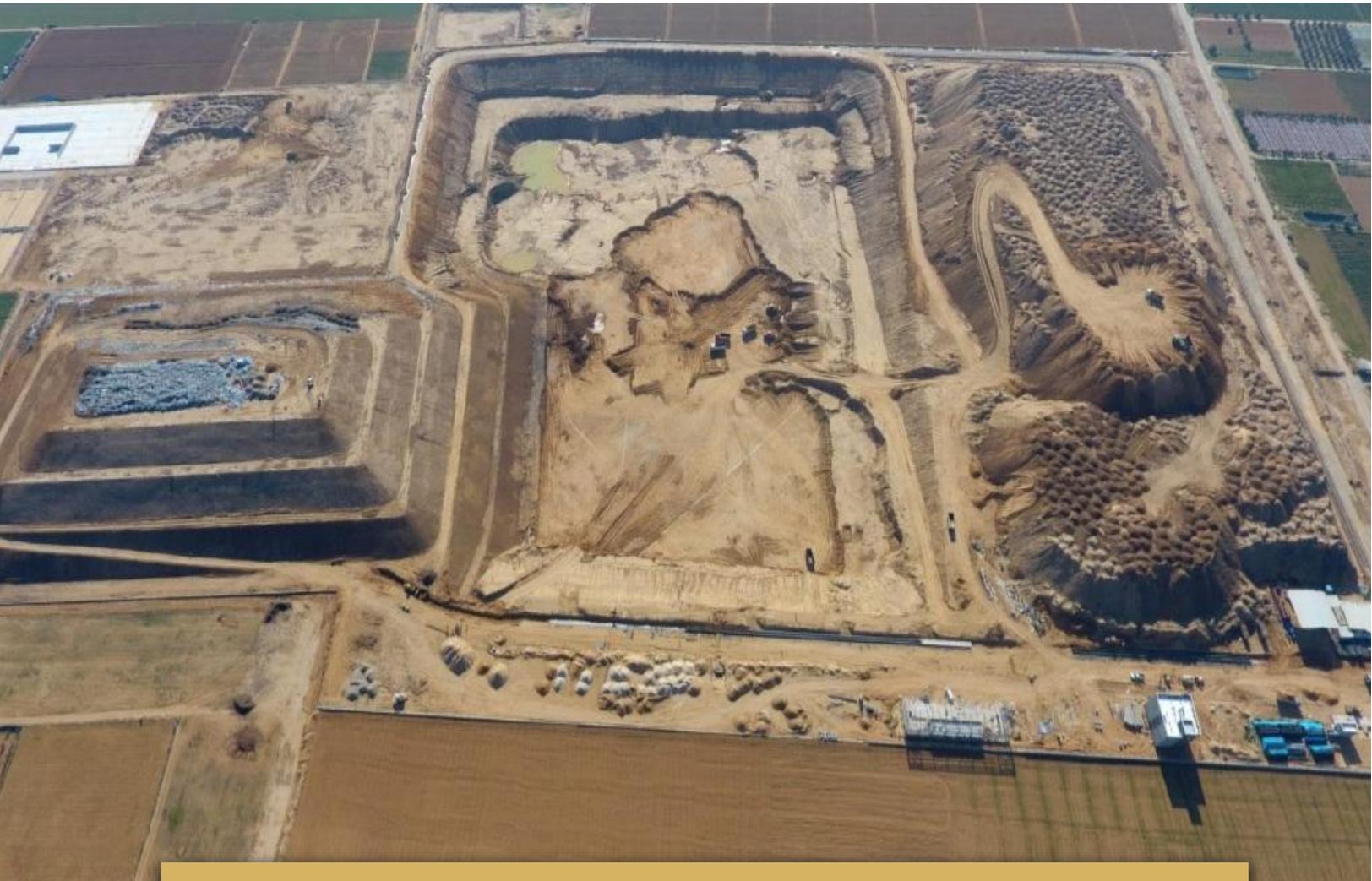
صور توضح التحديات والمعوقات التي واجهت فريق العمل في المشروع

2. تم خلال النصف الأول من عام 2018 (ديسمبر 2017 - مايو 2018) عمل تغييرات على خطة عمل المشروع بأن تم وضع تصور للتغلب على المعوقات الناتجة عن النفايات المتناثرة والمكب القديم القائم، حيث تم عمل توسعة للمكب القديم من خلال حفر خليتين بجانب المكب القديم:

- الخلية المؤقتة قصيرة المدى بمساحة 11 دونم (ST cell)،
- خلية فرعية ممتدة من المكب (ES cell).

حيث تم استخدام هذه الخلايا الجديدة لطمر النفايات المتناثرة وعمل إعادة تشكيل للمكب القديم وتسوية الميول فيه لتصبح أكثر أماناً.

3. استمر العمل في بناء المبنى الإداري خلال عام 2018، وبناء السور المحيط في المكب، بالإضافة لعمل التجهيزات اللازمة لبناء ورشة الصيانة



صورة توضح عملية حفر خليتين بجانب المكب القديم

ثانياً: مشروع نقل ناتج الحفر للموقع الدائم في غرب رفح

مشروع نقل وترحيل ناتج الحفر من مكب المخاري الجديد

البنك الدولي والوكالة الفرنسية للتنمية	الجهة الممولة:
مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة في محافظات خان يونس، رفح والوسطى+ وزارة الاقتصاد الوطني + وزارة الزراعة	الجهة المستفيدة:
إئتلاف أنتيا + EMCC+ Engicon	جهة الإشراف:
شركة السقا وخضري للمقاولات	الجهة المنفذة /المقاول:
مايو 2018 – سبتمبر 2018	فترة المشروع:
974,000 يورو	موازنة المشروع:

من المتوقع أن تصل الكمية الناتجة عن حفر خلايا الطمر الجديدة إلى حوالي 1,350,000 م³، ونظراً لعدم وجود مساحة تخزينية كافية داخل حدود المكب لناتج الحفر، تم استئجار أرض مجاورة تبعد عن المكب مسافة 3 كم بمساحة 40 دونم من أجل استخدامها في التخزين المؤقت لناتج الحفر، وفي النصف الثاني من عام 2018 تمت الموافقة على نقل ما يقارب من 600,000 م³ من هذه الكمية إلى موقع التخزين الدائم في منطقة المحررات غرب رفح والتي تبعد عن المكب الجديد مسافة 14 كم، حيث تم تخصيص تلك المنطقة من قبل سلطة الأراضي وبالتنسيق مع وزارة الاقتصاد الوطني تم نقل الكمية خلال الفترة ما بين يونيو 2018 حتى سبتمبر 2018 .

أثناء عملية النقل والتخزين عمل طاقم مشروع إدارة النفايات الصلبة على متابعة تنفيذ إجراءات خطة الإدارة البيئية والاجتماعية من قبل المقاول وذلك للتخفيف من الآثار البيئية الناتجة عن نقل التربة وتخزينها، حيث تم التنسيق مع كافة الأطراف المعنية سواء البلديات، الوزارات المعنية، شرطة المرور، المؤسسات الأهلية المجاورة لمنطقة العمل، لجان الأحياء والمواطنين من أجل متابعة ومراقبة العمل ومن أجل الاستجابة للشكاوى والاقتراحات التي ساهمت في التخفيف من الآثار البيئية التي نتجت على أعمال النقل والتسوية في الموقع الدائم.



إنشاء محطات ترحيل النفايات

وفق مقترح المشروع كان من المفترض أن يتم إنشاء ثلاث محطات لترحيل النفايات الصلبة كالتالي:

- **محطة لترحيل النفايات الصلبة في محافظة خان يونس:**
وقد تم إنشاؤها من خلال دعم مقدم من وكالة غوث وتشغيل اللاجئين (الأونروا) في منطقة قيزان رشوان في جنوب مدينة خان يونس.
- **محطة لترحيل النفايات الصلبة في محافظة رفح:**
وقد تم تمويلها من قبل المشروع وبدأ إنشاؤها خلال الثلث الأخير من 2018، في منطقة تل السلطان في مدينة رفح.
- **محطة لترحيل النفايات الصلبة في محافظة الوسطى:**
تم العمل على تصميم المحطة ولكن لم يتم توفير أرض مناسبة لإقامتها بعد. محطة لترحيل النفايات الصلبة في محافظة خان يونس، وقد تم إنشاؤها من خلال دعم مقدم من وكالة غوث وتشغيل اللاجئين (الأونروا) في منطقة قيزان رشوان في جنوب مدينة خان يونس.

تم العمل على إعداد دراسات لتقييم الأثر البيئي والاجتماعي لمحطات ترحيل نفايات خان يونس ورفح، وفق كل من قوانين والمعايير الفلسطينية الموضوعية من قبل سلطة جودة البيئة، ومتطلبات ومعايير البنك الدولي، وتم اعتمادها في نهاية عام 2017، وعليه بدأ العمل على تطوير خطة الإدارة البيئية والاجتماعية لكل محطة على حدة لتخفيف الآثار الناتجة عن العمل سواء أثناء فترة الإنشاء أو فترة تشغيل المحطتين.

ثالثاً: مشروع إنشاء محطة ترحيل نفايات رفح

مشروع إنشاء محطة ترحيل نفايات رفح	
الوكالة الفرنسية للتنمية	الجهة الممولة:
مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة في محافظات خان يونس، رفح والوسطى وبلدية رفح	الجهة المستفيدة:
إئتلاف EMCC+ RAI Consult	جهة الإشراف:
شركة الخيسي للمقاولات	الجهة المنفذة / المقاول:
ديسمبر 2018 – يونيو 2018	فترة المشروع:
1,274,000 يورو	موازنة المشروع:

تم التعاقد مع المقاول على البدء في تنفيذ مشروع إدارة محطة ترحيل نفايات رفح في نوفمبر 2018 بقيمة **1,274,000**

يورو، على أن يتم إنشاء محطة ترحيل متكاملة في جنوب محطة ترحيل النفايات التي في مدينة رفح جنوبي تل السلطان، على

مساحة 6,000 م²، وسيتم الانتهاء من عملية الإنشاء في منتصف عام 2019

ويهدف هذا المشروع إلى تقليل إيجاد أكثر كفاءة وتقليل التكلفة المالية المترتبة على نقل النفايات من مدينة رفح إلى المكب

الجديد في منطقة الفخاري وتحسين عملية الجمع في المدينة



فكرة عمل محطة ترحيل النفايات

تستقبل محطة الترحيل النفايات البلدية من الأحياء الغربية من مدينة رفح عبر شاحنات بلدية رفح وكارات جمع النفايات، ومن ثم تقوم شاحنات الرمثا كبيرة الحجم بنقلها من المحطة إلى مكب نفايات الفخاري الجديد في نفس اليوم. وتهدف هذه العملية إلى تقليل تكلفة نقل النفايات إلى المكب.

مكونات محطة ترحيل النفايات

• ساحة تفرغ النفايات

تم اعتماد نوع محطة ترحيل الترحيل المباشر وهو أن يتم تفرغ النفايات من الشاحنات الصغيرة مباشرة من مستوى مرتفع إلى حاويات الرمثا الكبيرة التي تقع في مستوى منخفض، علما بأن المكان مغطى والأرضية مرصوفة بالكامل.

• ورشة صيانة الآليات

وهي مخصصة لصيانة شاحنات جمع النفايات.

• المبنى الإداري

سيضم موظفي مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة، وموظفي قسم الصحة والبيئة في بلدية رفح.



رابعاً: تأهيل شارع رقم (2) الواصل للمكب في منطقة الفخاري (شارع صوفا)

مشروع تأهيل شارع رقم (2) في منطقة الفخاري

البنك الدولي	الجهة الممولة:
مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة في محافظات خان يونس، رفح والوسطى	الجهة المستفيدة:
+ بلدية الشوكة + بلدية الفخاري	جهة الإشراف:
إئتلاف JVC و CEC	موازنة المشروع:
413,413 يورو	

يعد شارع رقم (2) أو المسمى بشوارع صوفا، طريقاً إقليمياً بعرض 36م حسب تصنيف اللجنة المركزية للأبنية وتنظيم المدن، يفصل الشارع بين كل من بلدية الفخاري شمال وبلدية الشوكة جنوباً. ويعتبر المدخل الرئيسي لعدد من المرافق الهامة في المنطقة مثل مكب نفايات الفخاري، ومحطة معالجة الصرف الصحي، فضلاً على أنه يعد مدخلاً لشريحة واسعة من المزارعين وأصحاب الأراضي في المنطقة.

المشروع عبارة عن إعادة تأهيل الشارع ابتداءً من مفترق شارع صلاح الدين الرئيسي وحتى مدخل مكب نفايات الفخاري على امتداد 205 كم، وعرض 7.5م. تم الانتهاء من أعمال التصميم الخاصة بمشروع تأهيل شارع رقم (2) في منطقة الفخاري في منتصف عام 2018، وقد تم وضع عدة سيناريوهات خلال التصميم، وقد تم الأخذ بعين الاعتبار في السيناريوهات التوصيات التي تم سردها في دراسة الجدوى للمشروع لعام 2012 حيث تم الاستمارة بالتوصيات الخاصة بالإجراءات البيئية والاجتماعية المطلوب اتباعها في حالة تنفيذ مشاريع تأهيل للطرق.

وقد تم اعتماد السيناريو الذي يتجنب الأعمال التي تتعدى على الممتلكات الخاصة بالمواطنين والمزارعين من أجل تفادي عمليات التعويض اللازمة وذلك تماشياً مع الموازنة المرصودة للمشروع. وفي نهاية عام 2018 تم البدء في الإجراءات المالية والتعاقدية للمشروع ومن المتوقع أن يتم البدء في العمل به خلال الربع الأول من عام 2019.



خامسا: مشروع إغلاق مكب دير البلح

مشروع تصميم إغلاق مكب دير البلح	
البنك الدولي	الجهة الممولة:
مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة في محافظات خان يونس، رفح والوسطى	الجهة المستفيدة:
إئتلاف EMCC+ RAI Consult + C&E	جهة الإشراف:
أغسطس 2018 – سبتمبر 2019	فترة المشروع:
67,000 يورو	موازنة المشروع:

تم إنشاء مكب دير البلح في عام 1995م وذلك من خلال دعم مقدم من الوكالة الألمانية للتنمية GIZ، ويقع المكب في المنطقة الشرقية لمدينة دير البلح، ويستقبل المكب معدل 650 طن من النفايات اليومية الواردة من محافظات الوسطى وخان يونس، وسيتم إغلاق المكب فور الانتهاء من إنشاء المكب الصحي الجديد في منطقة الفخاري، وعليه كان لابد من العمل على تصميم مشروع لإغلاق مكب دير البلح وفق المعايير البيئية، وقد تم التعاقد مع ائتلاف شركات فلسطينية وألمانية في منتصف عام 2018 من أجل تصميم عملية الإغلاق.

وسوف تشمل مرحلة الإغلاق عملية تسوية الميول في المكب من أجل ضمان استقراره ومنع الانهيارات المستقبلية، وعملية التفطية الأخيرة والتي تشمل وضع نظام لجمع مياه الأمطار وجمع العصارة ومعالجتها وجمع الغاز الناتج عن تحلل النفايات. بالإضافة إلى وضع خطة متابعة وإدارة بيئية واجتماعية لمرحلة الإغلاق. من المتوقع أن يتم الانتهاء من تصميم الإغلاق في الربع الأول من عام 2019.



سادسا: خطة إعادة التوطين المختصرة لملتقطي النفايات في مكب الفخاري القديم

مشروع تحسين سبل العيش لملتقطي النفايات في مكب الفخاري القديم

الجهة الممولة:	UNDP-DEEP
الجهة المستفيدة:	16 شخص من ملتقطي النفايات في مكب الفخاري القديم
جهة الإشراف:	مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة في محافظات خان يونس، رفح والوسطى
الجهة المنفذة / المقاول:	جمعية الإغاثة الزراعية الفلسطينية PARC
فترة المشروع:	ديسمبر 2017 – إبريل 2018
موازنة المشروع:	100,000 دولار

خطة إعادة التوطين المختصرة لملتقطي النفايات في مكب الفخاري القديم

في نهاية عام 2017م، بدأت جمعية الإغاثة الزراعية PARC بتنفيذ مشروع تحسين سبل العيش لملتقطي النفايات الذين كانوا يعملون في مكب الفخاري القديم قبل إغلاقه في عام 2015، وذلك تنفيذاً لتوصيات خطة إعادة التوطين المختصرة للأشخاص المتضررين من مشروع إنشاء مكب الفخاري الصحي الجديد، والتي تم إعدادها وفق سياسة البنك الدولي (OP 4.12)، فقد تم تمويل من قبل البنك الإسلامي للتنمية عبر برنامج الأمم المتحدة - برنامج التمكين الاقتصادي للأسر المحرومة UNDP-DEEP.

استمر تنفيذ المشروع من قبل فريق الإغاثة الإسلامية لمدة 5 شهور وفق المراحل التالية:

1. مرحلة التحضير للمشروع (من ديسمبر 2017 إلى يناير 2018):

خلال تلك المرحلة تم عمل زيارات ميدانية لكافة المستفيدين من المشروع وعددهم 16 شخصاً من التأكد من خياراتهم ودراسة قدراتهم الفنية والمالية من أجل وضع خطة عمل فنية ومالية لكل شخص على حدة لضمان استمرار عمل المشروع البديل والحفاظ على فرصة العمل البديلة لتكون مصدر رزق دائم لهؤلاء الأشخاص. ومن ثم في يناير 2018 تم عمل برنامج تدريبي لهؤلاء الأشخاص لتثقيفهم في مجال التسويق والبيع والشراء من السوق المحلي وكيفية عمل السجلات المالية للمشاريع الصغيرة.

2. مرحلة شراء المواد والبضائع للمشاريع (فبراير 2018):

من خلال الإغاثة الزراعية تم عمل مناقصات لتجهيز 16 مشروع صغير تتراوح قيمة كل مشروع 5000 دولار وفق خطة إعادة التوطين وقد تم التأكيد على نوعية المشاريع من قبل المستفيدين أنفسهم بعد عدة جلسات ومشاورات معهم ومع ذويهم في جلسات جماعية وفردية من قبل فريق الإغاثة الزراعية وتحت إشراف المجلس.

3. مرحلة تسليم المشاريع وإغلاق المشروع (من مارس 2018 إلى إبريل 2018):

تم تسليم 16 مشروع في مارس 2018 وفق الخطط المالية تم وضعها مسبقاً والموافقة عليها من قبل المستفيدين، وبذلك بدأ كل مستفيد من الاعتناء بمشروعه منذ ذلك الحين تحت إشراف مباشر من المجلس وذلك لضمان استمرار العمل في المشروع وفق الخطط الموضوعية. وفي شهر إبريل أغلقت الإغاثة الزراعية المشروع بعد اتمام عملية التسليم.

جهود المجلس في متابعة المستفيدين من المشروع

لعب مجلس الخدمات المشترك في إدارة النفايات الصلبة دوراً أساسياً في الإشراف على تنفيذ أنشطة مشروع تحسين سبل العيش وتوفير مصدر رزق بديل لملتقطي النفايات السابقين وتقديم يد العون لفريق الإغاثة الزراعية طوال فترة المشروع سعياً في إنجازه وتحقيق أهدافه بشكل أكثر كفاءة وفعالية، ولم يقف دور المجلس بعد عملية التسليم فقد تم وضع خطة متابعة وتقييم لكافة المستفيدين لمدة عام كامل وذلك حرصاً من المجلس على استدامة المشاريع التنموية الصغيرة وقد تركزت جهود المجلس في التالي:

1. وضع خطة زيارات ميدانية شهرية لكافة المستفيدين لمدة عام (إبريل 2018- إبريل 2019) وذلك لمتابعة سير العمل في المشاريع التنموية الصغيرة.
2. التعاقد مع طبيبة بيطرية من أجل عمل فحوصات دائمة على الأغنام التي تم استلامها ومتابعة صحتها خاصة بعد ولادتها والاعتناء بالحيوانات المولودة وتقديم التطعيمات اللازمة بالإضافة لتقديم النصح والاستشارات لكل مستفيد للاعتناء بأغنامه بشكل جيد.
3. الإيماز لمحاسب المجلس من أجل متابعة السجلات المالية الخاصة بالمستفيدين بعد عدة أشهر من استلام مشاريعهم لدراسة وضعهم المالي وتقديم الاستشارات من أجل تفادي الخسائر ومساعدتهم في تحديد الربح والخسارة.
4. توفير وسيلة اتصال مباشر مع كافة المستفيدين من أجل متابعة شكاويهم وتقديم النصح الدائم لهم فيما يخص استدامة المشاريع
5. إعداد تقارير المتابعة وتوثيق كافة التغيرات التي تطرأ على كل مشروع على حدة وعرضها على الممولين من أجل الاستفادة من الخبرات في كيفية حل المشاكل التي تواجه المشاريع الصغيرة.

واجه المستفيدين ممن يسكنون المنطقة الحدودية (شرق خزاعة) والذين حصلوا على مشاريع تربية الأغنام عدة تحديات خاصة بعد شهر مايو 2018، نظراً لوجود مزارعهم على الشريط الحدودي تماماً وكانت المنطقة تعاني من الانتشار المكثف للفازات السامة التي أدت لهلاك العديد من الحيوانات المولودة في مزارع المستفيدين مما اضطر البعض منهم لإنقاذ مشاريعهم عن طريق بيع الأغنام واستبدالها بمشاريع أخرى تؤمن مصدر رزق لهم. وفي نهاية عام 2018 كانت التغيرات على المشاريع المستلمة كالتالي:

1. سبعة مستفيدين من مشاريع تربية الأغنام من أصل تسعة مشاريع باعوا كافة الأغنام وعملوا على تغيير مشاريعهم، نظراً لموت عدد من الأغنام جراء الفازات السامة التي كانت تنتشر على الشريط الحدودي أي بجوار المزارع مباشرة، وقد تمت عملية التغيير بإشراف مباشر من المجلس وذلك حفاظاً على رأس المال الخاص بالمستفيدين.
2. أحد المستفيدين من مشاريع تربية الأغنام خسر مشروعه وباع الأغنام وذلك بسبب تقصيره في العمل بالمشروع وعدم قبوله لاستشارات المجلس واستشارات عائلته.
3. ثلاثة من المستفيدين من مشروع محل الأعلاف لم يحققوا أرباح حتى نهاية عام 2018 ويرفضون تنفيذ النصائح المقدمة بالمجلس وذلك لأسباب تتعلق بهم شخصياً أدت لسوء إدارتهم للمشاريع.

جدول يعرض بيانات مشروع تحسين سبل العيش لملتقضي النفايات في مكب المخاري القديم					
#	اسم المستفيد	المشروع المستلم	قيمة المشروع	تاريخ الاستلام	مكان المشروع
1	جودت النجار	محل بيع أعلاف للحيوانات	5300 دولار	5 مارس 2018	بلدة خزاعة
2	أدهم النجار	محل بيع أعلاف للحيوانات	5265 دولار	5 مارس 2018	بلدة خزاعة
3	أمجد النجار	محل بيع أعلاف للحيوانات	5315 دولار	5 مارس 2018	بلدة خزاعة
4	زهير النجار	مزرعة أغنام صغيرة	5298 دولار	15 مارس 2018	بلدة خزاعة
5	سليمان النجار	مزرعة أغنام صغيرة	5298 دولار	12 مارس 2018	بلدة خزاعة
6	أحمد النجار	مزرعة أغنام صغيرة	5298 دولار	12 مارس 2018	بلدة خزاعة
7	محمد النجار	مزرعة أغنام صغيرة	5298 دولار	12 مارس 2018	بلدة خزاعة
8	حمودة النجار	مزرعة أغنام صغيرة	5298 دولار	15 مارس 2018	بلدة بني سهيلا
9	أسامة النجار	مزرعة أغنام صغيرة	5298 دولار	15 مارس 2018	بلدة خزاعة
10	طلعت النجار	محل بيع قطع غيار توك توك	5298 دولار	22 مارس 2018	بلدة خزاعة
11	فوزي النجار	مزرعة أغنام صغيرة	5298 دولار	12 مارس 2018	بلدة خزاعة
12	فادي النجار	مزرعة أغنام صغيرة	5298 دولار	12 مارس 2018	بلدة خزاعة
13	براء النجار	مزرعة أغنام صغيرة	5298 دولار	12 مارس 2018	بلدة خزاعة
14	صباح الضرموي	محل بيع أعلاف للحيوانات	5287 دولار	13 مارس 2018	بلدة الشوكة
15	أدهم الضرموي	محل بيع أعلاف للحيوانات	5287 دولار	13 مارس 2018	بلدة الشوكة
16	جمال الضرموي	محل بيع أعلاف للحيوانات	5287 دولار	13 مارس 2018	بلدة الشوكة

المكون الثاني:

التعزيز المؤسسي

• تعزيز قدرات المجلس الفنيّة في إدارة النفايات الصلبة:

تم التعاقد مع استشاري ذي خبرة واسعة في مجال إدارة النفايات الصلبة خلال العام، وذلك من أجل تقديم الاستشارات والدعم الفني والتقني للمجلس من أجل المساهمة في تحسين العمليات الإدارية والمالية ففي إدارة المجلس من خلال الخبرات المكتسبة والتبادل المعرفي والدروس المستفادة سابقاً والتي اكتسبها الاستشاري من خلال عمله من المجالس المشتركة في الضفة الغربية ومن خلال مشروع إنشاء وتشغيل مكب المنيا، ومن خلال التعاقد أيضاً تم عمل تحليل مالي لعمليات المجلس ووضع الخطط المالية المستقبلية التي تهدف لتحسين نسبة استرداد التكلفة للمجلس وتحديد التعرف لخدمة الجمع والتخلص من البلديات الأعضاء، وأيضاً تم الإشراف على وضع الخطط التشغيلية لوحدة معالجة النفايات الطبية المستحدثة في المجلس وتدريب العاملين في الوحدة.

• المشاركة المجتمعية في أنشطة المشروع:

دعم مشروع إدارة النفايات الصلبة في قطاع غزة خلال عام 2018 جميع الأنشطة التوعوية التي تم تنفيذها من خلال وحدة الإرشاد والتوعية المجتمعية التابعة للمجلس وذلك ضمن المكون الثاني وهو التعزيز المؤسسي للمجلس وتنفيذ حملات توعية لتشجيع السكان على المشاركة المجتمعية الهادفة لتحسين الخدمات المقدمة في إدارة النفايات الصلبة. بالإضافة لما تم ذكره سابقاً في أنشطة وحدة الإرشاد والتوعية المجتمعية، فقد تم تنفيذ بعض الأنشطة المجتمعية التي تندرج ضمن بنود خطة الإدارة البيئية والاجتماعية للمشروع وقد التي تهدف إلى نشر المعلومات الخاصة بأنشطة المشروع المختلفة وضمان مشاركة المجتمع المحيط بأمكان تنفيذ الأنشطة في متابعة الآثار البيئية الناتجة عن تلك الأنشطة والتعاون مع فريق المشروع من أجل تخفيف تلك الآثار، وقد تم تنفيذ هذه الأنشطة بالتعاون المشترك والتنسيق الدائم بين الأخصائي البيئي التابع لصندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية والأخصائية المجتمعية التابعة للمجلس. وقد كانت الأنشطة كالتالي:

1. تنفيذ جلسة استشارية في شهر مارس 2018 مع المجتمع المحلي من سكان منطقة الحشاشين وشمال تل السلطان من أجل وضع بنود خطة الإدارة البيئية والاجتماعية لمشروع نقل وترحيل ناتج الحفر لمنطقة المحررات في رفح.
2. تنفيذ جلسة استشارية في شهر مايو 2018 مع المجتمع المحلي من سكان المنطقة المحيطة بمكب الفخاري من أجل إطلاعهم على آخر تطورات العمل في المشروع والاستماع لشكاويهم واقتراحاتهم لتخفيف الآثار الناتجة عن أنشطة المشروع.
3. تنفيذ جلسة استشارية في شهر أكتوبر 2018 مع المجتمع المحلي من أصحاب الأراضي في شارع صوفا في بلدية الشوكة من أجل وضع بنود خطة الإدارة البيئية والاجتماعية لمشروع إعادة تأهيل الشارع.
4. إعداد وطباعة وتوزيع النشرات التمريرية لمشروع نقل وترحيل ناتج الحفر وتوزيعها على السكان والمحلات التجارية وأصحاب الأراضي على امتداد الطريق الذي تسلكه سيارات النقل من الفخاري شرقاً حتى المحررات غرباً.
5. استقبال الزوار الوافدين للمكب للتعرف على آخر تطورات العمل في المشروع ونشر المعلومات الخاصة بالأداء الفني للمشروع من أجل تبادل الخبرات مع ذوي العلاقة حيث زار المكب عدة وفود منها: وفد نقابة المهندسين فرع رفح، وفد نقابة المهندسين فرع خان يونس، وفد بلدية رفح، وفد طلاب معهد البيئة والمياه في جامعة الأزهر.

المكون الثالث:

جمع النفايات بصورة أولية واسترداد الموارد

• توريد آليات ثقيلة لتشغيل مكب نفايات المخاري الجديد

في مايو 2018 بدأت إجراءات المناقصة المالية من أجل شراء وتوريد الآليات الثقيلة لتشغيل المكب الجديد، حيث بلغت قيمة العطاء ما يقارب **2,057,200 يورو** ومن المتوقع أن يتم توريد الآليات للمكب في منتصف عام 2019.

• توريد حاويات جديدة لجمع النفايات الصلبة

تم تزويد المجلس بعدد **240** حاوية جديدة (**120** حاوية سعة 1كوب، **110** حاوية سعة 4كوب **10** حاويات سعة 40 كوب) وذلك في نوفمبر 2018، حيث بدء توزيع تلك الحاويات وفق خطة مسارات الجمع الجديدة التي وضعها المجلس لتحسين الخدمات المقدمة لديه.

الدراسات التي تم تمويلها من المشروع لتحسين الخدمات المقدمة من قبل المجلس

1. دراسة جمع النفايات بصورة أولية

تهدف الدراسة إلى إنشاء نظام جمع أولي للنفايات الصلبة المنزلية والتجارية لتصبح أكثر فاعلية ومستدامة بيئياً ومالياً وذلك من خلال مشاركة جميع الأطراف المعنية كأحد المؤشرات الأساسية لتحقيق الهدف التنموي للمشروع (أهداف 1،2،3 بند 2.1.2). وقد تم تحقيق الهدف بتنفيذ الدراسات والتصاميم التفصيلية مع مراعاة كافة الأسس البنائية والمجتمعية لتحسين جودة الخدمات بطريقة فعالة، وبمشاركة السكان المستفيدين. وعليه تم عمل تقييم لخدمات جمع النفايات الصلبة لجميع الهيئات المحلية في قطاع غزة بالإضافة إلى مجلسي الشمال والجنوب. وتم تسليم قائمة الحاجة الملحة من المعدات (مع شراء مستندات المناقصة على المدى القصير).

2. دراسة استرداد الموارد من النفايات الصلبة

تهدف الدراسة إلى تحسين استرداد الموارد من النفايات الصلبة وتقييم الوضع الحالي لفرز وإعادة استخدام النفايات الصلبة في قطاع غزة من أجل تقديم مقترحات لتنفيذ مشاريع تجريبية. تم تقييم استرداد الموارد في غزة وقد تم التخطيط لعدد من المقترحات في إطار هذه الدراسة لتحقيق استخدام أفضل للموارد في قطاع النفايات الصلبة سواء من خلال إعادة التدوير أو السماد أو خيارات الطاقة البديلة.

3. دراسة تقييم آثار المشروع على المستفيدين

تهدف الدراسة إلى تقييم الأثر على المستفيدين من مشروع إدارة النفايات الصلبة للمحافظات الجنوبية والوسطى قبل بدء المشروع بهدف تقييم القيمة المضافة للمشروع على نوعية الخدمة للمجتمعات المحلية أثناء تنفيذ المشروع ومدى رضا المستفيدين بعد إنشاء المشروع كأحد المؤشرات الأساسية لتحقيق الهدف التنموي للمشروع (رقم 6 بند 2.1.2). خلال النصف الأخير من العام 2017 تم تنفيذ المرحلة الأولى من الدراسة من خلال شركة استشارية، تهدف هذه المرحلة إلى قياس الأثر قبل تنفيذ كامل أنشطة المشروع، حيث تم استهداف شريحة من سكان المناطق التي تقع ضمن نطاق خدمة المجلس من خلال استبانات تقييم ومجموعات بؤرية، بالإضافة لعقد عدة مقابلات شخصية مع ممثلي البلديات الأعضاء لتقييم الخدمات المقدمة خلال الفترة الحالية قبل البدء بالعمل في مكب المخاري الجديد، وقد عكست الدراسة مدى وعي السكان بدور المجلس والبلديات بالإضافة لممارسات المواطنين في التخلص اليومي من النفايات الصلبة.



مشروع النفايات الطبية

في محافظات جنوب ووسط قطاع غزة



برنامج إدارة النفايات الطبية في غزة

الوكالة اليابانية للتعاون الدولي (جايجا)	الجهة الممولة:
مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة في محافظات خان يونس، رفح والوسطى	الجهة المستفيدة:
2017-2019	فترة المشروع:

مقدمة

في قطاع غزة، تشكل إدارة النفايات الطبية أحد أهم التحديات التي تمس الحياة اليومية للفلسطينيين بما لديها من آثار على الصحة العامة والبيئة، إذ يعاني هذا القطاع من غياب الإدارة السليمة والمراقبة الفاعلة. ونظرًا لهذه الحاجة الملحة لقطاع النفايات الطبية في غزة، كلفت الوكالة اليابانية للتعاون الدولي (جايجا) بإجراء دراسة تقييمية ومفصلة عن هذا القطاع عام 2016.

وأشارت الدراسة أن في قطاع غزة 182 مركزاً طبياً ينتج حوالي 7,161 كجم / يومياً من النفايات الطبية، منها 1,068 كجم / يومياً نفايات معدية باستثناء النفايات المرضية.

كما أشارت الدراسة على أن معظم المستشفيات والعيادات الحكومية والغير حكومية تقوم بعملية فصل النفايات الحادة فقط. بينما يتم التخلص من جميع النفايات الطبية المعدية الأخرى بخلطها سويًا مع النفايات العادية في حاويات البلدية.

أما في جميع عيادات وكالة الفوث وتشغيل اللاجئين (الأونروا) تقوم إدارة النفايات الطبية على مبدأ الفصل لثلاث فئات. حيث أن الجهة المسؤولة عن نقل النفايات من الحاويات إلى مكب التخلص النهائي هي مجالس الخدمات المشتركة. وبسبب الوضع الحالي، يقوم المجلس بجمع النفايات المعدية المخلوطة بالنفايات العادية دون أي احتياطات مناسبة.

في حين تستخدم المحارق الموجودة حالياً بشكل رئيسي لحرق صناديق السلامة المحتوية على النفايات الحادة من جميع المراكز الطبية في غزة. ومع ذلك، فإن وضع المحارق غير ملائم بيئياً وصحياً مما يؤثر على الصحة والبيئة العامة. ولخصت الدراسة إلى الحاجة الماسة إلى إنشاء نظام يقوم على الإدارة السليمة للنفايات الطبية.

وعليه أطلقت جايجا وبالتعاون مع السلطات المحلية "برنامجاً لإنشاء نظام لإدارة النفايات الطبية في غزة" عام 2017. إذ يهدف البرنامج إلى تطوير نموذج لإدارة النفايات الطبية داخل وخارج المؤسسات الصحية في قطاع غزة من خلال توفير معالجة فعالة ومعتمدة بيئياً ومجتمعياً.

إذ تتمثل استراتيجية البرنامج على مبدأ فصل النفايات الطبية إلى ثلاث فئات:

- نفايات طبية معدية
- نفايات طبية حادة
- نفايات طبية غير معدية

إذ يتم نقل النفايات المعدية والحادة من داخل المؤسسات الصحية إلى محطة المعالجة باستخدام تقنية الفرز والتعقيم (الأوتوكليف) ومن ثم التخلص الآمن منها في مكبات النفايات الصحية.

أنشطة المشروع في عام 2018

يتكون البرنامج حالياً من مشروع تجريبي لتفعيل برنامج إدارة النفايات الطبية داخل المؤسسات الصحية من خلال وزارة الصحة في مناطق وسط وجنوب قطاع غزة بالإضافة إلى قسمي المختبر والكلى من مستشفى الشفاء الطبي. ومن خلال البرنامج، قامت جايجا بدعم مجلس الخدمات المشترك جنوب غزة ليكون الجهة المسؤولة عن عمليات الجمع والنقل والمعالجة والتخلص النهائي عن طريق:

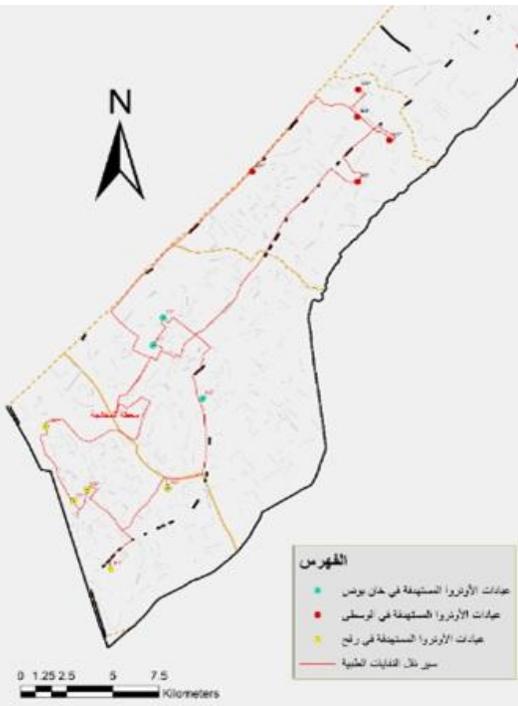
- تطوير دليل لإدارة النفايات الطبية.
- شراء المستهلكات اللازمة لتعزيز عمليات الفصل.
- بناء منشأة معالجة النفايات الطبية الخطرة (الأوتوكليف بتقنية الفرغ والتعقيم).
- التدريب على إدارة النفايات الطبية داخل وخارج المؤسسات الصحية.
- دعم شراء سيارتين تخص نقل النفايات الطبية فقط.

وبعد الانتهاء من بناء البنية التحتية لإدارة النفايات الطبية خارج المؤسسات الصحية في عامي 2017-2018، قام المجلس بالإجراءات اللازمة لترخيص منشأة المعالجة بيئياً من قبل سلطة جودة البيئة، وعليه حصل المجلس على ترخيص المنشأة في عام 2018 (مرفق 1).

وتم توقيع عقد شراء الخدمة بين المجلس ووكالة الفوث وتشغيل اللاجئين (الأونروا) في **29 يوليو 2018** لخدمة **13** عيادة في مناطق جنوب ووسط قطاع غزة. ويتمحور دور كل من المجلس والأونروا كالتالي:

يقوم المجلس بتقديم خدمة نقل ومعالجة والتخلص من النفايات الطبية لعيادات الأونروا المستهدفة وتشمل الخدمة ما يلي:

1. تزويد الأونروا بالعدد المطلوب من الحاويات سعة 60 لتر ذات لون مميز بلاستيكية دائرية والمخصصة للنفايات والمحكمة الإغلاق والعربات الناقلة لها.
2. نقل النفايات الطبية من أماكن التخزين المؤقتة لدى مؤسسات الأونروا المستهدفة إلى محطة المعالجة وذلك بواسطة شاحنة مخصصة فقط لنقل النفايات الطبية.
3. غسل وتطهير الحاويات بعد تفرغها في مكان المعالجة.
4. معالجة النفايات الطبية باستخدام تقنية التعقيم بالحرارة الرطبة (الأوتوكليف).
5. التخلص النهائي من النفايات الطبية المعالجة في مكبات النفايات المعتمدة.
6. تحليل مالي مفصل للشهور الثلاث الأولى بهدف تحليل قيمة التعرف المناسبة.



نتائج خدمة الجمع لعام 2018

قام المجلس بالتحضيرات اللازمة قبل مباشرة الجمع من عيادات الأونروا المستهدفة وتشمل:

1. توزيع الحاويات والعربات للعيادات.
2. زيارات ميدانية لتحديد مواقع العيادات المستهدفة ورسم نظام سير محدد لعمال الجمع.

وعليه قام المجلس بعمليات الجمع للنفايات الطبية الحادة والمعدية فقط من عيادات الأونروا المستهدفة (13) كمرحلة أولى بواقع متوسط

إنتاج 883 كجم/شهريا كما هو مفصل في الجدول التالي.

على أن يتم توسيع الخدمة ليشمل باقي عيادات وزارة الصحة في العام 2019. ولم تشهد عمليات النقل من المراكز الصحية المستهدفة أي حوادث مسجلة.

جدول يعرض كمية النفايات الطبية (الحادة والمعدية) من عيادات الأونروا المستهدفة					
المحافظة	اسم العيادة	كمية النفايات الطبية (الحادة والمعدية) المنتجة 2018			
		أغسطس	سبتمبر	ديسمبر	نوفمبر
محافظة خان يونس	عيادة خان يونس	51.4	93.4	94.2	114.8
	العيادة اليابانية	57.3	69.4	92.3	68.0
	عيادة معن	100.0	114.3	99.5	109.3
محافظة رفح	عيادة النصر	20.0	24.5	40.1	17.7
	عيادة الشوكة	18.1	20.9	22.0	13.9
	عيادة الشابورة	82.3	90.5	98.0	62.3
	عيادة رفح	66.3	78.8	96.4	93.0
	عيادة تل السلطان	107.7	55.8	54.3	35.1
محافظة الوسطى	عيادة المغازي	40.3	62.3	67.3	81.4
	عيادة البريج	28.9	62.3	64.2	63.6
	عيادة التصيرات	62.5	99.0	120.9	74.8
	عيادة التصيرات الغربية	21.2	29.8	34.1	22.5
	عيادة دير البلح	55.8	88.5	92.0	89.2
الكمية الكلية (كجم/الشهر)		711.75	889.49	975.16	845.70
معدل الإنتاج (كجم/الشهر)		883.25			

نتائج خدمة المعالجة لعام 2018

قام المجلس بمعالجة النفايات الطبية المنتجة من العيادات المستهدفة باستخدام تقنية الأوتوكليف في أغسطس 2018. إذ يقوم مبدأ المعالجة على الفرغ والتعقيم لاستهداف النفايات الطبية الحادة والمعدية الناتجة عن العيادات المستهدفة في جنوب ووسط غزة.



صور توضح عملية معالجة النفايات الطبية باستخدام جهاز الأوتوكليف، أغسطس 2018

الإجراءات المتبعة

مما دفع المجلس لاتباع الإجراءات التالية للتغلب على العقبات التقنية المذكورة أعلاه:

1. تمزيق الأكياس البلاستيكية الكبيرة باستخدام سكين.
2. التغذية اليدوية ودفع النفايات باستخدام قضيب فولاذي.
3. استخدام الماء والصابون لترطيب النفايات لتسهيل وتسريع عملية التقطيع.
4. فيما يتعلق بنقص المياه، تم إعادة برمجة الدورة لتخطي هذه المشكلة مع تقليل التوقيت من 15 دقيقة إلى 10 دقائق. وزيادة درجة الحرارة من 134 درجة مئوية إلى 138 درجة مئوية.

العوائق الفنية

واجه المجلس العديد من العوائق الفنية المتعلقة بالأجزاء الداخلية للجهاز أثناء عمليات المعالجة وبالتحديد جزء الفرغ كالتالي:

1. خلل فني في جزء الفرغ وعدم قدرته على فرغ الأكياس البلاستيكية والقفاصات وخافضات اللسان، الأمر الذي أدى إلى وقت أطول في الدورة الواحدة للمعالجة 2.5 ساعة / 50 كجم بدلاً من 1.5 ساعة / 50 كجم كما هو موضح في دليل المشغل.
2. وحدة تنقية المياه ضعيفة لضخ المياه للتعقيم. مما أعطى هذا الخلل إنذار خلال العملية التي أخرت من اكتمال دورة المعالجة.
3. نظام الضغط الهيدروليكي ضعيف لدفع النفايات لجهاز الفرغ.
4. استشعار امتلاء غرفة التعقيم لا يعمل.

التحليل المالي وتحديات المشروع لعام 2018

بناء على بنود عقد شراء الخدمة بين مجلس الخدمات المشترك والأونروا؛ فإن المجلس مسؤول عن تحليل تكلفة وحدة إدارة النفايات الطبية خارج المؤسسات الصحية من جمع ونقل ومعالجة وتخلص بعد ثلاثة (3) أشهر من بدء الخدمة. إذ يهدف هذا التحليل لإنشاء آلية تعرفية مناسبة للتشغيل والإدارة المستدامين مالياً. لهذا السبب، أعد المجلس التحليل في ست فئات رئيسية:

1. مصاريف إدارية	2. تكاليف استهلاك الوقود	3. تكاليف التأمين
4. تكاليف الصيانة	5. تكاليف شراء المستهلكات	6. رسوم التخلص

يعرض الجدول التالي التكاليف الفعلية لفترة الثلاثة أشهر من أغسطس إلى أكتوبر 2018، والتي تستهدف فقط **13** عيادة تابعة للأونروا.

التكلفة (شيكل)	البند
12,545	1. مصاريف إدارية
8,891	2. تكاليف استهلاك الوقود
400	3. تكاليف التأمين
1,950	4. تكاليف الصيانة
2,886	5. تكاليف شراء المستهلكات
27.8	6. رسوم التخلص
26,700	مجموع التكاليف الكلية (شيكل)
2,576	كمية النفايات الطبية المنتجة (كجم)
2.5	قيمة التعريفية المحددة (شيكل / كجم)
10.4	قيمة التعريفية اللازمة لتغطية تكاليف التشغيل (شيكل / كجم)

وكما هو موضح في الجدول أعلاه، استرداد التكلفة لفترة الثلاثة أشهر التجريبية تبلغ نسبة 24% فقط مما يعني أن سعر 2.5 شيكل / كجم غير مستدام. ويوضح التحليل أن الحد الأدنى للتعريفية يصل إلى 10.4 شيكل / كجم، وهو أيضاً غير مستدام على المدى الطويل لارتفاع قيمة التعريفية. مع الإشارة إلى أن الأسباب الرئيسية التي أدت إلى ارتفاع التكاليف هي تكاليف التشغيل بسبب القيود الفنية واستهلاك الوقود باستخدام المولد الموجود فقط دون وجود خط كهرباء. وكتدبير طارئ للحفاظ على النظام الذي تم إنشاؤه لإدارة النفايات الطبية داخل وخارج المؤسسات الصحية، تم طرح حل عاجل للطمر الحصري والآمن دون معالجة إلى حين رفع كفاءة جهاز الأوتوكليف وتقليل المدة الزمنية للفرم.

وتم مناقشة المقترح مع كافة الأطراف المعنية والحصول على الموافقة المشروطة من قبل سلطة جودة البيئة على أن يتم الالتزام بالتالي:

1. تحديد خلية معينة محاطة بشريط أحمر وعلامة واضحة مكتوب عليها نفايات طبية خطرة.
2. وضع النفايات الطبية في كيس بلاستيكي بسبك لا يقل عن 0.2 مم، ومحكم الإغلاق بأشرطة بلاستيكية.
3. طمر طبقة النفايات الطبية بطبقة من الطين مباشرة بعد كل التخلص منها.

وعليه بدأ المجلس فعلياً بجمع النفايات المستهدفة في ديسمبر 2018 ونقلها إلى مكب النفايات في دير البلح في خلية محددة مع مراعاة أقصى تدابير السلامة باستخدام أكياس بلاستيكية سميكة صفراء تبلغ سماكتها 200 ميكرون واحكام إغلاقها بأشرطة بلاستيكية. وسيتم اتباع هذا الاجراء الى حين رفع كفاءة الجهاز.

خطة المجلس لقطاع النفايات الطبية في عام 2019

يهدف المجلس لتوسيع الخدمة ليشمل كافة عيادات الرعاية الأولية التابعة لوزارة الصحة في مناطق جنوب ووسط قطاع غزة بالإضافة الى قسمي المختبر والكلى في مستشفى الشفاء الطبي. ويعمل المجلس على الانتهاء من اعداد مسودة عقد شراء الخدمة بالتعاون مع وزارة الصحة.

ومن الجدير ذكره ان المجلس قام بإعداد مقترح مشروع وتقديمه الى السفارة اليابانية من خلال مشروع منح المساعدة اليابانية للأمن الإنساني (GGP). إذ يهدف المقترح الى رفع كفاءة الجهاز من خلال أعمال توريد جهاز فرم جديد لرفع كفاءة الجهاز وتقليل الفترة التشغيلية وبالتالي التقليل من التكاليف العامة. وتضمن المقترح أيضاً تحسين نظام التهوية داخل محطة المعالجة من خلال تركيب نظام تهوية جديد بأجهزة ضخ وشفط. وتضمن أيضاً توريد كمية من الحاويات وعربات النقل بهدف التوسع في الخدمة لعام 2019. ومن المتوقع الحصول على الرد النهائي للمقترح في مطلع العام 2019.

وأيضاً قام المجلس بالتعاون مع مؤسسة قطر الخيرية لتركيب خلايا شمسية وامداد خط كهرباء لمحطة المعالجة بهدف التقليل من التكاليف التشغيلية. ومن المتوقع الرد على المقترح في مطلع العام 2019.

مشروع إعداد دراسة تطوير خطة طوارئ مرنة لتعزيز استجابة نظام إدارة النفايات الصلبة في جنوب قطاع غزة

56

دراسة لتطوير خطة طوارئ مرنة لتعزيز استجابة نظام إدارة النفايات الصلبة
في مناطق نفوذ المجلس

الجهة الممولة:	البنك الدولي
الجهة المستفيدة:	مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة في محافظات خان يونس، رفح والوسطى
الجهة المنفذة / المقاول:	HYDEA الإيطالية
فترة المشروع:	ديسمبر 2018 – يونيو 2019

تفاصيل المشروع

حرصاً من قبل فريق البنك الدولي أحد ممولين مشروع " إدارة النفايات الصلبة في قطاع غزة" والذي يهدف إلى تحسين إدارة النفايات الصلبة في مناطق جنوب قطاع غزة ، فقد تم التعاقد المباشر بين البنك الدولي ومؤسسة HYDEA الإيطالية من أجل إعداد دراسة لوضع خطة طوارئ مرنة لنظام إدارة النفايات الصلبة في منطقة نفوذ المجلس، بحيث يستفيد المجلس من السيناريوهات التي سيتم وضعها في الخطة من أجل العمل على الاستمرار في تقديم خدمات الجمع والتخلص حتى في أوقات الطوارئ المختلفة، وذلك من أجل الحفاظ على استمرار عمل الخدمة على مدار العام.

هذا وسوف يتم إعداد الخطة من قبل مستشارين دوليين حيث تهدف لضمان مرونة نظام إدارة النفايات الصلبة في جنوب غزة للطوارئ الطبيعية أو البشرية.

أنشطة المشروع

تتضمن أنشطة المشروع خلال إعداد الخطة جمع البيانات المختلفة لقطاع النفايات الصلبة من خلال اللقاءات والاجتماعات لأصحاب المصلحة المختلفين والزيارات الميدانية لأماكن جمع وتحويل النفايات، حيث سيتم التواصل مع الجهات والمؤسسات الحكومية المختلفة ومزودين خدمة النفايات الصلبة و القطاع الخاص خلال مرحلة جمع البيانات، ومن ثم سيتم عمل تحليل لكافة البيانات التي تم جمعها من أجل وضع سيناريوهات مختلفة وفق الأوضاع الراهنة والخبرات السابقة والتوقعات المستقبلية التي قد تواجه المجلس.

واجه مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة في محافظات خان يونس، رفح والوسطى عدة تحديات ومعوقات خلال عام 2018 على مختلف الأصعدة المالية والفنية وبناء القدرات البشرية، وذلك نتيجة لما يشهده قطاع غزة من أزمات اقتصادية مستمرة ونقص في الإمكانيات التي من المفترض أن تساهم في تسيير الأعمال اليومية للخدمات المقدمة للسكان.

وتتعدد هذه التحديات والمعوقات حسب مجالات عمل المجلس كالتالي:

- التحديات الفنية
- التحديات المالية
- التحديات الثقافية والاجتماعية

التحديات الفنية

❖ وجود مشكلات وتحديات عديدة تؤثر على كفاءة خدمة الجمع الثانوي في المجلس، وتحد من عملية التطوير المستمر لتلك الخدمة.

تفاصيل المشكلة

تعمل غالبية آليات الجمع والتحويل التابعة للمجلس منذ عام 1995 بشكل يومي ومستمر، الأمر الذي أدى إلى تعرض هذه الآليات إلى العديد من المشاكل كما يلي:

1. إنتهاء عمرها الزمني، وقلة كفاءتها وعدم قدرتها على العمل بشكل يومي نظراً للحاجة الدائمة للصيانة.
2. ارتفاع تكاليف التشغيل والصيانة، واستنزاف الموارد المالية للمجلس بشكل مستمر.
3. عدم ملائمة نظام الآليات الموجودة حالياً للتطورات العمرانية والديموغرافية للبلديات الأعضاء في المجلس.
4. عدد الآليات الموجود غير كافي ولا يلبي متطلبات العمل حالياً ومستقبلاً.

الحلول المقترحة

توفير عدة آليات جمع حديثة تتوافق مع التطورات العمرانية في مناطق نفوذ المجلس والمعايير التكنولوجية والمتطلبات البيئية المتجددة، مثل سيارات الجمع الضاغطة وسيارات الرمثة التي من شأنها نقل الحاويات الكبيرة لتقليل عدد الرحلات من وإلى المكب.

❖ قلّت عدد الحاويات في مناطق الخدمة وتهالك الحاويات القديمة وعدم وملاءمتها لنظام الجمع بسيارات الضاغطة الحديثة التي تم توريدها للمجلس.

تفاصيل المشكلة

نظراً للوضع الاقتصادي المتردي في القطاع والذي أثر سلباً على الوضع المالي في المجلس والبلديات لم يتم توريد حاويات جديدة في مناطق النفوذ (بخلاف عدد من الحاويات التي تم توريدها من خلال مشروع إدارة النفايات الصلبة في قطاع غزة)، وأصبح لابد من توفير عدد كبير من الحاويات ذات الأحجام المختلفة للأسباب التالية:

1. الزحف العمراني المستمر لسكان القطاع وزيادة السكانية في منطقة نفوذ المجلس.
2. تهالك عدد كبير من الحاويات بسبب السلوك الغير سليم للسكان للتخلص من نفاياتهم عن طريق الحرق المستمر للحاويات ليلاً ووضع الحجارة ومخلفات البناء والخردة في الحاويات.
3. عدم ملائمة الحاويات القديمة لنظام الجمع الجديد الذي بدأ بالعمل في نهاية عام 2018 باستخدام السيارات الضاغطة.
4. بعد المسافة بين المكب الصحي الجديد في الفخاري ومناطق الجمع في المحافظة الوسطى فأصبح هناك حاجة ملحة لتوفير حاويات كبيرة سعة 40م³ لتقليل التكلفة المترتبة على عملية الجمع من المحافظة الوسطى.

الحلول المقترحة

توفير عدد من الحاويات الجديدة بسعات مختلفة (1م³ 4م³ 40م³) لتطوير مسارات الجمع وتقليل تكلفة الجمع.

❖ ضعف القدرات الإدارية والفنية والتقنية لموظفي وعمال المجلس.

تفاصيل المشكلة

هناك حاجة ماسة لتطوير القدرات وتنمية المهارات الإدارية والفنية والتقنية لكافة عمال وموظفي المجلس، حيث أنه لم يتم تقديم تدريبات لأي منهم خلال فترة الـ 20 سنة السابقة وبالتالي هناك عدم ملائمة لكفاءة العاملين للتطورات التكنولوجية والإدارية الجديدة وهذا يؤثر على كفاءة العمل في المجلس.

الحلول المقترحة

عقد تدريبات وبرامج بناء قدرات لكافة طواقم العمل الإدارية والفنية في المجلس كل في مجاله.

❖ عدم القدرة على متابعة حركة آليات الجمع وإدارتها بالشكل المطلوب أثناء العمل اليومي

تفاصيل المشكلة

- لا يستطيع المجلس تتبع حركة آليات الجمع وضبطها في التحكم فيها بسبب تعطل أجهزة تتبع الحركة GPS في الآليات وعدم قدرة الشركة الموردة لها استبدالها أو عمل صيانة لها نظراً لمنع دخولها قطاع غزة. بالإضافة إلى أنه لم يتم ربط سيارات الجمع الحديثة (السيارات الضاغطة وسيارات الرمثة) بأجهزة التتبع بعد.
- عدم وجود نظام محوسب متكامل لإدارة الآليات وعملها في المجلس.

الحلول المقترحة

- توفير أجهزة متابعة لحركة آليات الجمع وربطها جميعاً باستخدام التقنيات الحديثة من أجل متابعتها بشكل يومي.
- توفير بيئة تكنولوجية ونظام محوسب لإدارة عمليات المجلس اليومية تشمل التحكم ومتابعة عملية الجمع وعملية الصيانة للسيارات.

❖ غياب التكنولوجيا الحديثة وعدم التحكم في عمليات المجلس المختلطة بشكل جيد.

تفاصيل المشكلة

هناك حاجة ماسة لتطوير أنظمة المجلس وتحسين جودة العمل.

الحلول المقترحة

إيجاد التمويل اللازم من أجل حوسبة كافة أنظمة المجلس وربط مرافقه المنتشرة في المحافظات الثلاثة عبر شبكة واحدة من أجل التحكم في العمليات التشغيلية اليومية وتحسين جودة العمل.

❖ الحاجة لتحسين ظروف العمل البيئية في وحدة معالجة النفايات الطبية.

تفاصيل المشكلة

تقع وحدة معالجة النفايات الطبية في داخل محطة ترحيل خان يونس، والتي تفتقر لبعض المتطلبات من البيئة التي قد تؤثر على كفاءة العمل في وحدة المعالجة وهي كالتالي:

1. عدم وجود نظام تهوية جيد في وحدة المعالجة.
2. عدم وجود مصدر طاقة دائم في المحطة.
3. عدم وجود مكان ملائم للعمل الإداري في الوحدة.

الحلول المقترحة

عمل المجلس على وضع حلول لبعض المشاكل وذلك من خلال:

- إعداد مقترح لتحسين نظام التهوية داخل الوحدة من خلال تركيب نظام تهوية جديد بأجهزة ضخ وشفط، وتم تقديم المقترح للسفارة اليابانية لإيجاد التمويل المناسب.
- إعداد مقترح لتركيب خلايا شمسية وإمداد خط كهرباء للمحطة وقد تم تقديم المقترح لمؤسسة قطر الخيرية لإيجاد التمويل المناسب.

❖ عدم كفاءة جهاز المعالجة (الأوتوكليف) في وحدة معالجة النفايات الطبية.

تفاصيل المشكلة

واجهه المجلس عدة تحديات في تشغيل جهاز الأوتوكليف خلال المرحلة الأولى من عمله في نهاية عام 2018، بالإضافة لوجود تحدي كبير في السعة الخاصة بالجهاز والتي تتعارض مع خطة المجلس في توسيع الخدمات المقدمة خلال العام القادم.

الحلول المقترحة

إيجاد التمويل اللازم من أجل تطوير جهاز الأوتوكليف أو توفير جهاز جديد من خلال تمويل جديد، وقد أعد المجلس مقترح لذلك وتم تسليمه للسفارة اليابانية.

❖ قلّة عدد حاويات الجمع الخاصة بالنفايات الطبية.

تفاصيل المشكلة

هناك حاجة كبيرة لتوسيع الخدمات المقدمة في مجال النفايات الطبية كون المجلس يعمل على تطوير هذه الخدمة في الفترات القادمة لذا هناك حاجة لزيادة عدد الحاويات.

الحلول المقترحة

إيجاد التمويل المناسب لتوفير حاويات جديدة للمجلس.

التحديات المالية

❖ قلّة الموارد المالية في المجلس وتراكم الديون المستحقّة

تفاصيل المشكلة

عدم انتظام البلديات بالسداد الدوري للمستحقات المالية مقابل الخدمة المقدمة، الأمر الذي يضعف قدرة المجلس على الوفاء بالالتزامات المالية المتعلقة بالتكاليف التشغيلية لعمليتي الجمع والتخلص.

الحلول المقترحة

إيجاد مشاريع ممولة للبلديات الأعضاء تساهم في مساعدتها لتسديد الرسوم المستحقة للمجلس.

❖ ندرة المنح والتمويل المقدم لصالح المجلس بشكل عام

تفاصيل المشكلة

- عدم توفير موازنات لتمويل مشاريع مستدامة لتطوير العمل في المجلس والمساهمة في تغطية تكاليف خدمات التشغيل اليومية.
- وجود حاجات انسانية كبيرة في قطاع غزة، ساهم في عزوف الممولين لتوفير مشاريع إغاثية طارئة بدلا من دعم الخدمات المقدمة في مجال النفايات الصلبة وغيرها من القطاعات الخدمائية المماثلة.

الحلول المقترحة

التواصل مع الجهات المختصة وتوجيه الممولين للمساهمة في إيجاد مشاريع مستدامة ومشاريع تشغيلية تساهم في دعم الخدمات المقدمة في مجال النفايات الصلبة.

التحديات الثقافية والاجتماعية

❖ ضعف المشاركة المجتمعية التي من شأنها المساهمة في الحفاظ على البيئة المحيطة

تفاصيل المشكلة

يواجه عمال المجلس مشاكل يومية ناتجة من السلوك الغير سليم للسكان في التخلص من النفايات الصلبة، ولا يلتزم غالبية السكان بتعليمات البلديات والمجلس بخصوص الحفاظ على نظافة الأحياء والمناطق المحيطة للحاويات.

الحلول المقترحة

إيجاد تمويل مستمر من أجل تنظيم حملات توعية بالشاركة مع البلديات الأعضاء ومؤسسات المجتمع المحلي للمساهمة في تعديل سلوك السكان وتشجيعهم على المشاركة في الحفاظ على البيئة.

النقريير السنوي

للعام 2018



مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة
للهيئات المحلية في محافظات خان يونس، رفح والوسطى

